

Notice annuelle

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021



FORTIS

Le 10 février 2022

Table des matières

Information prospective	2	Sécurité et fiabilité	23
Glossaire	3	Service à la clientèle et engagement dans les collectivités	24
Structure de l'entreprise	5	Cybersécurité	24
Dénomination et constitution	5	Gestion du capital humain	24
Liens intersociétés	5	Gouvernance	24
Développement général de la société	6	Diversité, équité et inclusion	24
Survivance	6	Réglementation en matière de développement durable et éventualités environnementales	25
Historique sur les trois derniers exercices	6	Structure du capital et dividendes	25
Perspectives	7	Description de la structure du capital	25
Description des activités	8	Dividendes et distributions.....	25
Entreprises de services publics réglementés	9	Clauses restrictives applicables aux distributions de dividendes	26
ITC	9	Notes	27
UNS Energy	12	Administrateurs et dirigeants	30
Central Hudson	14	Comité d'audit	32
FortisBC Energy	15	Membres	32
FrotisAlberta	17	Formation et expérience	32
ForticBC Electric	17	Politiques et procédures d'approbation préalable	33
Autres entreprises de services publics d'électricité	19	Honoraires pour les services de l'auditeur externe	33
Activités non réglementées	21	Agent des transferts et agent chargé de la tenue de registres	33
Infrastructures énergétiques.....	21	Intérêts des experts	33
Marché et ventes.....	21	Renseignements complémentaires	34
Ressources Humaines	21	Pièce A : Sommaire des modalités et conditions des titres autorisés	35
Poursuites et application de la loi	22	Pièce B : Marché pour les titres	38
Facteurs de risque	22	Pièce C : Mandat du comité d'audit	40
Attention particulière au développement durable	22	Pièce D : Contrats importants	47
Changements climatiques et questions environnementales	23		

Datée du 10 février 2022

L'information financière présentée dans la présente notice annuelle a été préparée conformément aux PCGR des États-Unis et est présentée en dollars canadiens (\$) en fonction, s'il y a lieu, des taux de change suivants entre le dollar américain et le dollar canadien : (i) un taux moyen de 1,25 et de 1,34 respectivement pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020; (ii) un taux de 1,26 et de 1,27 respectivement aux 31 décembre 2021 et 2020; et (iii) un taux de 1,25 pour toutes les périodes prévisionnelles.

Sauf indication contraire expresse, l'information figurant dans la présente notice annuelle est donnée au 31 décembre 2021.

INFORMATION PROSPECTIVE

Dans la présente notice annuelle, Fortis inclut de l'« information prospective » au sens de la législation en valeurs mobilières applicable du Canada, et des « énoncés prospectifs » au sens attribué à l'expression forward-looking statements dans la loi des États-Unis intitulée Private Security Litigation Reform Act of 1995 (collectivement, l'« information prospective »). L'information prospective reflète les attentes de la direction de Fortis concernant la croissance, les résultats d'exploitation, la performance, les perspectives et les occasions d'affaires futurs. Chaque fois que cela est possible, des mots comme prévoir, croire, inscrire au budget, pouvoir, estimer, s'attendre à, entendre, projeter et cible, ainsi que d'autres termes et expressions similaires, la forme négative de ces termes et expressions et le futur ou le conditionnel ont été employés pour signaler l'information prospective, qui inclut, sans limitation, l'objectif de réduction des émissions de carbone de 2035, la manière dont cet objectif doit être atteint et la composition projetée des actifs au moment de l'atteinte de l'objectif; les dépenses en immobilisations prévisionnelles pour la période allant de 2022 à 2026; l'attente selon laquelle la pandémie de COVID-19 n'aura pas d'incidence financière importante en 2022; la base tarifaire prévisionnelle et le taux de croissance prévisionnel de la base tarifaire jusqu'en 2026; les occasions qui s'offrent au-delà du plan d'immobilisations; l'attente selon laquelle la croissance à long terme de la base tarifaire soutiendra la croissance du bénéfice et des dividendes; la croissance annuelle moyenne cible du dividende jusqu'en 2025; les dates de mise en service attendues pour certains projets et certaines installations; l'objectif de réduction des émissions de carbone de 2035 et la composition projetée des actifs de TEP; les objectifs de 2030 de FortisBC relatifs à la réduction des émissions de GES et au gaz renouvelable; le calendrier prévu des mises à jour des travaux d'analyse des scénarios climatiques; les échéances prévues pour l'atteinte des nouveaux objectifs de diversité au sein du conseil; et les coûts estimatifs de remise en état des mines pris en charge par TEP.

L'information prospective comporte des risques et des incertitudes considérables et repose sur d'importantes hypothèses. On a utilisé certaines hypothèses et certains facteurs importants pour tirer les conclusions contenues dans l'information prospective, y compris, sans limitation : aucune conséquence défavorable importante de la pandémie de COVID-19; des décisions réglementaires raisonnables et l'attente d'une stabilité de la réglementation; la mise en œuvre fructueuse du plan d'immobilisations; l'absence d'un dépassement de coûts important d'un projet d'immobilisations ou d'un financement; des ressources humaines suffisantes pour fournir le service et mettre en œuvre le plan d'immobilisations; la réalisation de nouvelles occasions; l'absence de variation importante des taux d'intérêt; l'exercice, par le conseil, de son appréciation quant à la déclaration de dividendes, compte tenu de la performance et de la situation financière de la Société; l'absence de perturbations de service ou de passifs environnementaux ou de bouleversements de l'environnement importants; la capacité continue de la Société de maintenir la performance des réseaux d'électricité et de gaz; l'absence d'une détérioration grave et prolongée de l'économie; des liquidités et des ressources en capital suffisantes; la capacité de couvrir l'exposition aux fluctuations des taux de change, des prix du gaz naturel et de l'électricité; la disponibilité continue de l'approvisionnement en gaz naturel, en combustible, en charbon et en électricité; le maintien de contrats d'approvisionnement en électricité et d'achat de capacité; l'absence de modifications importantes des plans énergétiques gouvernementaux ainsi que des lois et des règlements environnementaux qui pourraient avoir une incidence défavorable importante; le maintien d'une couverture d'assurance adéquate; la capacité d'obtenir et de maintenir des licences et des permis; la conservation des territoires de service existants; aucune modification significative de la législation fiscale et le maintien du régime d'imposition différée du bénéfice tiré des activités étrangères de la Société; le maintien des infrastructures de technologie de l'information et l'absence d'atteinte importante à la cybersécurité; le maintien de relations favorables avec les peuples autochtones; et de bonnes relations de travail.

Fortis prévient le lecteur qu'en raison de divers facteurs, les résultats, la performance ou les réalisations réels pourraient différer sensiblement de ceux que l'information prospective commente ou laisse entendre. Ces facteurs doivent être étudiés attentivement, et on ne saurait accorder une confiance indue à l'information prospective. Les facteurs de risque en conséquence desquels les résultats ou les événements pourraient différer des attentes actuelles sont exposés en détail dans le rapport de gestion sous la rubrique « Risques d'affaires » et dans d'autres documents d'information continue déposés auprès des autorités de réglementation en valeurs mobilières du Canada et de la Securities and Exchange Commission des États-Unis.

Toute l'information prospective fournie dans la présente notice annuelle est donnée à la date des présentes. Fortis décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser toute information prospective par suite de nouveaux renseignements ou d'événements futurs, ou pour d'autres raisons.

Notice annuelle

GLOSSAIRE

Certains termes et expressions utilisés dans la présente notice annuelle de 2021 sont définis ci-dessous.

ACGS : Aitken Creek Gas Storage ULC

Aitken Creek : l'installation de stockage de gaz naturel Aitken Creek

Algoma Power : Algoma Power Inc.

APS : Arizona Public Service Company

AUC : l'Alberta Utilities Commission

BC Hydro : la BC Hydro and Power Authority

BCUC : la British Columbia Utilities Commission

BECOL : Belize Electric Company Limited

Belize Electricity : Belize Electricity Limited

bénéfice attribuable aux actionnaires ordinaires : bénéfice net attribuable aux porteurs d'actions ordinaires

CAE : un contrat d'achat d'électricité

Canadian Niagara Power : Canadian Niagara Power Inc.

Caribbean Utilities : Caribbean Utilities Company, Ltd.

CBT : Columbia Basin Trust

CCC : la convention de la centrale Canal

Central Hudson : Central Hudson Gas & Electric Corporation

centrale Waneta Expansion : la centrale hydroélectrique Waneta Expansion de 335 MW

CMS : Consumers Energy Company

conseil : le conseil d'administration de la Société

Cornwall Electric : Cornwall Street Railway, Light and Power Company, Limited

CPC : Columbia Power Corporation

DBRS Morningstar : DBRS Limited

dépenses en immobilisations : les décaissements pour les entrées d'immobilisations corporelles et d'immobilisations incorporelles, tel qu'il est présenté dans les états financiers, et quote-part de 39 % revenant à la Société en ce qui a trait aux dépenses en immobilisations pour le projet Wataynikaneyap Transmission Power. Voir la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR des États-Unis » du rapport de gestion

DTE : DTE Electric Company

EDGAR : le système électronique de collecte de données, d'analyse et de recherche (*Electronic Data Gathering, Analysis and Retrieval*) accessible à l'adresse www.sec.gov

Eiffel Investment : Eiffel Investment Pte Ltd.

Énergie NB : la Société d'énergie du Nouveau-Brunswick

états financiers : les états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021

États-Unis : les États-Unis d'Amérique

FHI : FortisBC Holdings Inc.

filiales d'exploitation d'ITC réglementées par MISO : ITCTransmission, METC et ITC Midwest, prises ensemble

filiales d'exploitation réglementées d'ITC : collectivement, ITCTransmission, METC, ITC Midwest, ITC Great Plains et ITC Interconnection

FIOE : Fraternité internationale des ouvriers en électricité

Fitch : Fitch Ratings Inc.

Fortis : Fortis Inc.

FortisAlberta : FortisAlberta Inc.

FortisBC Electric : collectivement, les activités de FortisBC Inc. et celles de sa société mère, FortisBC Pacific Holdings Inc.

FortisBC Energy : FortisBC Energy Inc.

FortisOntario : FortisOntario Inc.

FortisTCI : collectivement, FortisTCI Limited et Turks and Caicos Utilities Limited

FortisUS : FortisUS Inc.

FortisUS Holdings : FortisUS Holdings Nova Scotia Limited

FortisWest : FortisWest Inc.

GNL : gaz naturel liquéfié

GNR : gaz naturel renouvelable

GES : gaz à effet de serre

GIC : GIC Private Limited

Î.-P.-É. : l'Île-du-Prince-Édouard, au Canada

IPL : Interstate Power and Light Company

ITC : ITC Holdings, ainsi que toutes ses filiales

Notice annuelle

ITC Great Plains : ITC Great Plains, LLC

ITC Holdings : ITC Holdings Corp.

ITC Interconnection : ITC Interconnection LLC

ITC Investment Holdings : ITC Investment Holdings Inc.

ITC Midwest : ITC Midwest LLC

ITC Transmission : International Transmission Company

Maritime Electric : Maritime Electric Company, Limited

METC : Michigan Electric Transmission Company

MISO : Midcontinent Independent System Operator, Inc.

Moody's : Moody's Investors Service, Inc.

MoveUP : Movement of United Professionals

Navajo : la centrale de Navajo

Newfoundland Power : Newfoundland Power Inc.

NL Hydro : Newfoundland and Labrador Hydro Corporation

notice annuelle de 2021 ou **notice annuelle** : la présente notice annuelle de la Société relative à l'exercice clos le 31 décembre 2021

NYSE : la New York Stock Exchange

PCGR des États-Unis : les principes comptables généralement reconnus des États-Unis

PGRC : le programme de gestion des risques de cybersécurité

PIRAG : le programme incitatif de rationalisation des approvisionnements en gaz de FortisBC Energy

plan d'immobilisations : les dépenses en immobilisations prévues. Représente une mesure financière non conforme aux PCGR des États-Unis, calculée de la même manière que les dépenses en immobilisations

PNM : la Public Service Company of New Mexico

PSC : la New York Public Service Commission

PUB : le Board of Commissioners of Public Utilities de Terre-Neuve-et-Labrador

PWU : Syndicat des travailleurs et des travailleuses du secteur énergétique

rapport de gestion : le rapport de gestion de la Société à l'égard de l'exercice clos le 31 décembre 2021

RCP : le rendement des capitaux propres des porteurs d'actions ordinaires

S&P : Standard & Poor's Financial Services LLC

SCFP : le Syndicat canadien de la fonction publique

SEC : la Securities and Exchange Commission des États-Unis

s.e.c. Wataynikaneyap : Wataynikaneyap Power Limited Partnership

SEDAR : le Système électronique de données, d'analyse et de recherche des Autorités canadiennes en valeurs mobilières accessible à l'adresse www.sedar.com

SIERE : la Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité de l'Ontario

Société : Fortis Inc.

SPP : Southwest Power Pool, Inc.

SRP : le Salt River Project Agricultural Improvement and Power District

T&D : les activités de transport et de distribution

TC Energy : TC Energy Corporation

TCAC : le taux de croissance annuel composé

TEP : Tucson Electric Power Company

TSX : la Bourse de Toronto

UNS Electric et **UNSE** : UNS Electric, Inc.

UNS Energy : UNS Energy Corporation

UNS Gas : UNS Gas, Inc.

UUWA : United Utility Workers' Association of Canada

Mesures :

GW	Gigawatt
GWh	Gigawattheure
km	Kilomètre
MW	Mégawatt
TJ	Térajoule
PJ	Pétajoule

Conversions :

1 litre = 0,22 gallon impérial
1 kilomètre = 0,62 mile

Les conversions effectuées à l'aide des facteurs précités sur les données arrondies qui paraissent dans la présente notice annuelle peuvent donner lieu à de modestes écarts par rapport aux données déclarées.

Notice annuelle

STRUCTURE DE L'ENTREPRISE

Dénomination et constitution

Fortis Inc. est une société de portefeuille qui a été constituée le 28 juin 1977 sous la dénomination 81800 Canada Ltd. en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, et qui a été prorogée en vertu de la loi intitulée *Corporations Act* (Terre-Neuve-et-Labrador) le 28 août 1987. Le siège social et bureau principal de Fortis est situé à l'adresse suivante : Fortis Place, Suite 1100, 5 Springdale Street, P.O. Box 8837, St. John's (Terre-Neuve-et-Labrador) Canada A1B 3T2.

Les clauses de prorogation de la Société ont été modifiées : (i) le 13 octobre 1987 afin de changer sa dénomination pour Fortis; (ii) le 15 octobre 1987 afin d'y énoncer les droits, privilèges, restrictions et conditions rattachés aux actions ordinaires; (iii) le 11 septembre 1990 afin de désigner 2 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série A; (iv) le 22 juillet 1991 afin de remplacer les droits, privilèges, restrictions et conditions rattachés aux actions privilégiées de premier rang et aux actions privilégiées de deuxième rang; (v) le 13 décembre 1995 afin de désigner 2 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série B; (vi) le 27 mai 2003 afin de désigner 5 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série C; (vii) le 23 janvier 2004 afin de désigner 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série D et d'actions privilégiées de premier rang, série E; (viii) le 15 juillet 2005 afin de modifier les dispositions de rachat rattachées aux actions privilégiées de premier rang, série D, (ix) le 22 septembre 2006 afin de désigner 5 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série F, (x) le 20 mai 2008 afin de désigner 9 200 000 actions privilégiées de premier rang, série G; (xi) le 20 janvier 2010 afin de désigner 10 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série H et 10 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série I; (xii) le 8 novembre 2012 afin de désigner 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série J; (xiii) le 11 juillet 2013 afin de désigner 12 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série K et 12 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série L; et (xiv) le 16 septembre 2014 afin de désigner 24 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série M et 24 000 000 d'actions privilégiées de premier rang, série N.

Liens intersociétés

Le tableau ci-dessous énumère les principales filiales de la Société, leurs territoires de constitution et le pourcentage des droits de vote rattachés aux titres comportant droit de vote détenus, directement ou indirectement, par la Société au 10 février 2022. Les principales filiales constituaient collectivement environ 89 % des actifs consolidés de la Société au 31 décembre 2021 et quelque 86 % des produits consolidés de celle-ci pour 2021. Ce tableau exclut certaines filiales dont les actifs et les produits n'ont pas individuellement dépassé 10 % ni, globalement, 20 % des actifs consolidés totaux ou des produits consolidés totaux de la Société au 31 décembre 2021.

Droits de vote rattachés aux titres comportant droit de vote détenus en propriété véritable par la Société ou sur lesquels elle exerce une emprise (%)

Filiale	Territoire de constitution	
ITC ¹⁾	Michigan, États-Unis	80,1
UNS Energy ²⁾	Arizona, États-Unis	100
Central Hudson ³⁾	New York, États-Unis	100
FortisBC Energy ⁴⁾	Colombie-Britannique, Canada	100
FortisAlberta ⁵⁾	Alberta, Canada	100
Newfoundland Power ⁶⁾	Terre-Neuve-et-Labrador, Canada	100

¹⁾ ITC Holdings, société du Michigan, est propriétaire de toutes les actions d'ITC Great Plains, d'ITC Interconnection, d'ITC Midwest, d'ITC Transmission et de METC. ITC Investment Holdings, société du Michigan, est propriétaire de toutes les actions d'ITC Holdings. FortisUS, société du Delaware, détient une participation de 80,1 % dans ITC Investment Holdings. FortisUS Holdings, société canadienne, est propriétaire de toutes les actions de FortisUS. Fortis est propriétaire de toutes les actions de FortisUS Holdings. Un membre du même groupe que GIC est propriétaire de 19,9 % des titres d'ITC Investment Holdings, qu'il détient en tant qu'investissement passif, ne conservant que les droits nécessaires pour protéger son investissement minoritaire passif.

²⁾ UNS Energy est propriétaire de toutes les actions de TEP, de UNS Electric et de UNS Gas. FortisUS est propriétaire de toutes les actions de UNS Energy.

³⁾ CH Energy Group, Inc., société de l'État de New York, est propriétaire de toutes les actions de Central Hudson. FortisUS est propriétaire de toutes les actions de CH Energy Group, Inc.

⁴⁾ FHI, société de la Colombie-Britannique, est propriétaire de toutes les actions de FortisBC Energy. Fortis est propriétaire de toutes les actions de FHI.

⁵⁾ FortisAlberta Holdings Inc., société de l'Alberta, est propriétaire de toutes les actions de FortisAlberta. FortisWest, société canadienne, est propriétaire de toutes les actions de FortisAlberta Holdings Inc. Fortis est propriétaire de toutes les actions de FortisWest.

⁶⁾ Fortis est propriétaire de toutes les actions de Newfoundland Power.

Notice annuelle

DÉVELOPPEMENT GÉNÉRAL DE L'ACTIVITÉ

Survol

Fortis, chef de file bien diversifié du secteur réglementé de l'électricité et du gaz en Amérique du Nord, affichait des produits de 9,4 milliards de dollars et des actifs totaux de 58 milliards de dollars au 31 décembre 2021.

Les entreprises de services publics réglementés représentent 99 % des actifs de la Société, les entreprises d'infrastructures d'énergie non réglementées constituant pour l'essentiel le pourcentage restant. Les 9 100 employés de la Société servent 3,4 millions de clients des services publics dans cinq provinces canadiennes, neuf États américains et trois pays des Caraïbes. Au 31 décembre 2021, 66 % des actifs de la Société étaient situés à l'extérieur du Canada et 57 % des produits de 2021 provenaient des activités étrangères.

Historique sur les trois derniers exercices

Au cours des trois derniers exercices, Fortis a poursuivi la croissance de ses activités. Les dépenses en immobilisations consolidées ont totalisé 11,6 milliards de dollars de 2019 à 2021, ce qui représente un TCAC sur trois ans de 6,8 % de la base tarifaire de mi-exercice, compte non tenu de l'incidence du taux de change. Le bénéfice attribuable aux actionnaires ordinaires en 2019 incluait des éléments non récurrents importants, dont un gain de 484 millions de dollars tiré de l'aliénation de la centrale Waneta Expansion, dont il est question ci-après, et un ajustement favorable du RCP de 83 millions de dollars d'ITC. Si on exclut les incidences de ces éléments, le bénéfice attribuable aux actionnaires ordinaires pour 2019 s'établissait à 1 088 millions de dollars en 2019, comparativement à 1 231 millions de dollars en 2021. La croissance des résultats financiers au cours de cette période de trois exercices résulte de la stratégie de croissance interne mise en œuvre par la Société pour ses entreprises de services publics réglementés.

2019

En janvier 2019, Fortis a annoncé qu'elle avait conclu une entente définitive avec CBT et CPC pour vendre sa participation de 51 % dans la centrale Waneta Expansion pour la somme d'environ 1 milliard de dollars. La clôture de l'opération a eu lieu en avril 2019. La vente de la participation de la Société dans la centrale Waneta Expansion était la dernière vente d'actifs faisant partie de sa stratégie de financement des immobilisations.

En septembre 2019, Fortis a annoncé son plan d'immobilisations quinquennal de 18,8 milliards de dollars pour la période de 2020 à 2024. En 2019, la Société a engagé des dépenses en immobilisations de 3,8 milliards de dollars dans ses entreprises de services publics.

En décembre 2019, la Société a émis environ 22,8 millions d'actions ordinaires au prix de 52,15 \$ l'action, pour un produit brut de 1,2 milliard de dollars.

2020

Fortis a bien performé malgré la pandémie mondiale de COVID-19 qui a sévi tout au long de 2020. Mis à part l'impact du retard dans l'application du tarif général de TEP, la pandémie n'a pas eu d'incidence importante sur les résultats financiers de la Société en 2020.

En septembre 2020, la Société a annoncé un plan d'immobilisations quinquennal de 19,6 milliards de dollars pour la période de 2021 à 2025. Le plan d'immobilisations était axé sur un ensemble diversifié de projets à faible risque et facilement réalisables qui sont nécessaires au maintien et à la mise à niveau de l'infrastructure existante en vue d'accroître notre capacité, d'améliorer notre fiabilité et de faciliter le virage vers l'énergie propre.

En septembre 2020, la Société a également annoncé qu'elle avait l'intention de faire fond sur son profil d'émissions faibles en se donnant comme objectif, à l'échelle de l'entreprise, de réduire ses émissions de carbone de 75 % d'ici 2035, en prenant 2019 comme année de référence. Fortis prévoit atteindre cet objectif grâce à la mise en œuvre d'un programme de réduction des émissions de carbone à TEP et d'initiatives d'énergie propre dans toutes les autres filiales de services publics de la Société.

Barry V. Perry a quitté ses fonctions de président et chef de la direction de Fortis à la fin de 2020, et David G. Hutchens a été nommé à ce poste ainsi que comme membre du conseil d'administration avec entrée en fonction au 1^{er} janvier 2021.

2021

Malgré la pandémie de COVID-19, les entreprises de services publics de la Société ont continué de fournir un service essentiel avec fiabilité et en toute sécurité tout au long de 2021. La pandémie n'a pas eu d'incidence importante sur la performance financière de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

En juillet 2021, la Société a publié la plus récente mise à jour de son rapport sur le développement durable, qui incluait notamment des renseignements sur les progrès de ses efforts de réduction des émissions de carbone et réitérait son appui au Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques.

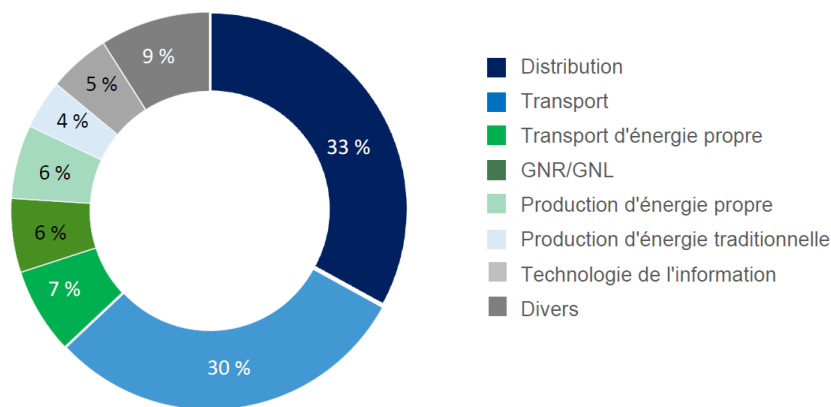
En septembre 2021, Fortis a annoncé un plan d'immobilisations quinquennal de 20,0 milliards de dollars pour la période allant de 2022 à 2026. Ce plan ajoute des investissements de 1,0 milliard de dollars aux dépenses en immobilisations dans les entreprises de services publics réglementés prévues dans le

Notice annuelle

plan publié en 2020. Cette augmentation reflète en grande partie le développement de la clientèle, l'amélioration de la fiabilité et de la capacité de transmission ainsi que les investissements dans une énergie propre. Cette croissance a toutefois été modérée par une charge de 600 millions de dollars associée au fléchissement du taux de change présumé au niveau de 1,25, par rapport à un taux de 1,32 prévu dans le plan quinquennal précédent.

Le graphique suivant illustre la répartition des investissements prévus dans le plan de dépenses en immobilisations de 2022 à 2026.

Plan de dépenses en immobilisations quinquennal



Le bénéfice attribuable aux actionnaires ordinaires en 2021 a atteint 1 231 millions de dollars comparativement à 1 209 millions de dollars en 2020. Cette croissance a toutefois été modérée par une charge de 48 millions de dollars au titre du taux de change et par des éléments non récurrents importants de 14 millions de dollars comptabilisés en 2020. Les éléments importants constatés en 2020 incluaient un ajustement du RCP de base d'ITC, partiellement contrebalancé par la finalisation de la réforme fiscale américaine. Ces incidences ont été en partie compensées par des gains non réalisés de 12 millions de dollars en 2021 sur la valeur de marché des dérivés sur gaz naturel d'Aitken Creek. La croissance du bénéfice de la Société s'est établie à 72 millions de dollars, compte non tenu de ces éléments.

Les dépenses en immobilisations, à 3,6 milliards de dollars, se sont établies quelque peu en deçà des 3,8 milliards de dollars prévus dans le plan de dépenses en immobilisations de 2021. L'écart est attribuable à un taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien plus faible que prévu et au calendrier des dépenses en immobilisations, y compris des retards au projet Wataynikaneyap Transmission Power et chez Caribbean Utilities en raison de la pandémie de COVID-19. La diminution a été partiellement contrebalancée par les dépenses en immobilisations plus élevées que prévu d'ITC, qui s'expliquent en majeure partie par divers projets supplémentaires et les frais de restauration engagés à la suite d'une tempête derecho dans le Midwest américain en décembre 2021.

Les dépenses en immobilisations de 2021 ont été de 0,6 milliard de dollars inférieures à celles de 2020, principalement en raison du calendrier de paiement des coûts associés à la construction de l'installation de production d'Oso Grande de UNS Energy et de l'incidence du fléchissement du taux de change.

Perspectives

Les perspectives à long terme de la Société demeurent inchangées. Fortis continue de rehausser la valeur pour les actionnaires grâce à la réalisation de son plan d'immobilisations, à l'équilibre et à la solidité de son portefeuille diversifié d'entreprises de services publics, ainsi qu'aux occasions de croissance qui s'offrent dans ses territoires de service et à proximité de ceux-ci. Bien que la pandémie de COVID-19 laisse planer de l'incertitude, elle ne devrait pas, selon la Société, avoir d'incidence financière importante en 2022.

Fortis réalise sa transition vers un avenir énergétique plus propre et respecte son plan en vue d'atteindre son objectif de réduction des émissions de carbone de 75 % d'ici 2035. Lorsque cet objectif sera atteint, 99 % des actifs de la Société seront consacrés à la livraison d'énergie et à la production d'électricité à partir d'énergies renouvelables et sans carbone.

Le plan d'immobilisations quinquennal de 20,0 milliards de dollars de la Société devrait faire passer la base tarifaire de mi-exercice de 31,1 milliards de dollars en 2021 à 41,6 milliards de dollars d'ici 2026, ce qui correspond à un TCAC d'environ 6 % sur cinq ans. Au-delà du plan d'immobilisations quinquennal, Fortis continue de rechercher d'autres occasions liées aux infrastructures d'énergie.

Notice annuelle

Les nouvelles occasions destinées à accentuer et augmenter la croissance incluent : une nouvelle expansion du réseau de transmission électrique aux États-Unis destinée à faciliter l'interconnexion avec l'énergie propre, dont des investissements dans l'infrastructure associée au plan de transmission à longue distance de MISO; des investissements dans les pipelines et dans les infrastructures de GNL en Colombie-Britannique en vue de soutenir la résilience du réseau de gaz naturel; le projet transfrontalier de raccordement au réseau de transport électrique sous le lac Érié en Ontario qui a obtenu tous les permis nécessaires; et l'accélération des investissements en infrastructures d'énergie propre dans tous nos territoires d'activité.

Fortis s'attend à ce que la croissance à long terme de sa base tarifaire appuie la croissance du bénéfice et des dividendes. Fortis cible une croissance annuelle moyenne des dividendes d'environ 6 % jusqu'en 2025. Cette ligne directrice en matière de croissance des dividendes est fondée sur les hypothèses énumérées sous la rubrique « Information prospective ».

DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

Fortis est avant tout une société de livraison d'énergie, 93 % de ses actifs étant liés au transport et à la distribution. Ses activités se caractérisent par un bénéfice et des flux de trésorerie à faible risque, stables et prévisibles. Le bénéfice, le bénéfice par action et le rendement total pour l'actionnaire sont les principales mesures de la performance financière.

Les entreprises de services publics réglementés de la Société sont : ITC (transport d'électricité - Michigan, Iowa, Minnesota, Illinois, Missouri, Kansas et Oklahoma); UNS Energy (entreprise intégrée de distribution d'électricité et de gaz naturel - Arizona); Central Hudson (transport et distribution d'électricité, et distribution de gaz naturel - État de New York); FortisBC Energy (transport et distribution de gaz naturel - Colombie-Britannique); FortisAlberta (distribution d'électricité - Alberta); FortisBC Electric (entreprise intégrée d'électricité - Colombie-Britannique); Newfoundland Power (entreprise intégrée d'électricité - Terre-Neuve-et-Labrador); Maritime Electric (entreprise intégrée d'électricité - Île-du-Prince-Édouard); FortisOntario (entreprise intégrée d'électricité - Ontario); Caribbean Utilities (entreprise intégrée d'électricité - Grand Caïman); et FortisTCl (entreprise intégrée d'électricité - Îles Turks et Caicos). Fortis détient également des investissements dans les titres de capitaux propres de la s.e.c. Wataynikaneyap (transport d'électricité - Ontario) et dans Belize Electricity (entreprise intégrée d'électricité - Belize).

Les infrastructures d'énergie non réglementées sont BECOL (trois centrales hydroélectriques d'une capacité combinée de 51 MW - Belize) et Aitken Creek (installation de stockage de gaz naturel - Colombie-Britannique).

Fortis s'est dotée d'un modèle d'exploitation unique en ce qu'elle possède un petit siège social à St. John's, Terre-Neuve-et-Labrador, et des secteurs d'exploitation qui fonctionnent de manière essentiellement autonome. Chaque entreprise de services publics a sa propre équipe de direction et son conseil d'administration, la plupart des conseils étant composés majoritairement d'administrateurs indépendants, qui exercent un rôle de surveillance dans les limites des grands paramètres des politiques et des pratiques exemplaires de Fortis. L'autonomie des filiales favorise des relations constructives avec les autorités de réglementation, les décideurs, les clients et les collectivités. Fortis estime que ce modèle renforce la responsabilité et améliore les occasions et la performance dans l'ensemble des entreprises de la Société, et place Fortis en bonne position pour de futures possibilités d'investissement.

Fortis s'efforce de fournir à ses clients un service énergétique sûr, fiable et économique tout en misant sur des politiques et des pratiques de durabilité. La Société s'est donné pour objectif fondamental d'assurer un avenir énergétique plus propre. La direction tend tout particulièrement à procurer une croissance rentable à long terme aux actionnaires par la mise en œuvre de son plan d'immobilisations et l'exploration des territoires de service et des territoires adjacents à la recherche d'occasions d'investissement.

Concurrence

Les services publics réglementés de la Société fonctionnent pour la plus grande partie comme uniques fournisseurs d'électricité et/ou de gaz dans leurs territoires de service respectifs. La concurrence dans le domaine de l'électricité réglementée provient principalement des sources d'énergie de remplacement et de la production sur place par les clients, plus particulièrement l'énergie solaire. Dans le cadre de ses activités de transport, la Société fait face à une concurrence qui peut limiter sa capacité de faire croître cette entreprise en dehors de ses territoires de service établis.

En ce qui concerne les services publics réglementés de gaz de la Société, le gaz naturel entre en concurrence principalement avec l'électricité pour la charge de chauffage et la charge des chauffe-eau. En plus d'autres comparaisons en matière de prix, les écarts entre les coûts en capital initiaux de l'équipement électrique et au gaz naturel pour des applications relatives à l'eau chaude et au chauffage local continuent de soulever des défis pour la compétitivité du gaz naturel sur le plan de la capitalisation du coût entier. Les politiques gouvernementales pourraient également avoir une incidence sur la compétitivité du gaz naturel en Colombie-Britannique. En octobre 2021, le gouvernement de la Colombie-Britannique a publié une mise à jour de son plan d'action économique et climatique, y compris un train de mesures visant à atteindre des objectifs de réduction des émissions de GES et à réaliser la transition vers une économie sobre en carbone. Tous les ordres de gouvernement deviennent de plus en plus actifs dans l'élaboration de politiques visant à lutter contre

Notice annuelle

les changements climatiques, et tout changement de politique énergétique pouvant en découler pourrait avoir une incidence sur la compétitivité du gaz naturel par rapport aux sources d'énergie qui ne sont pas à base de carbone.

Caractère saisonnier

Comme les filiales de la Société exercent leurs activités dans divers territoires à l'échelle de l'Amérique du Nord, le caractère saisonnier a une incidence différente sur chaque entreprise de services publics. Le bénéfice annuel des services publics de gaz de la Société est pour la plus grande partie réalisé durant les premier et quatrième trimestres en raison des besoins de chauffage local par temps froid. Le bénéfice des services publics d'électricité aux États-Unis est habituellement le plus élevé durant les deuxième et troisième trimestres à cause de l'utilisation estivale de la climatisation et d'autres équipements de refroidissement.

Sommaire des entreprises et des activités

Le tableau et les rubriques qui suivent décrivent les activités et les secteurs isolables de la Société.

	Clients	Demande de pointe ¹⁾	Lignes de T&D d'électricité (km de circuit)	Conduites de T&D de gaz (km)	Capacité de production (MW)	Produits (en M \$)	Ventes en GWh	Volumes de gaz (PJ)	Employés
Entreprises de services publics réglementés									
ITC	—	22 920 MW	25 800	—	—	1 691	—	—	705
UNS Energy	703 000	3 164 MW 108 TJ	22 800	5 100	3 485	2 334	16 842	16	2 028
Central Hudson	380 000	1 148 MW 134 TJ	15 100	2 400	65	1 000	5 000	23	1 076
FortisBC Energy	1 065 000	1 399 TJ	—	50 500	—	1 715	—	228	2 041
FortisAlberta	577 000	2 751 MW	90 200	—	—	644	16 643	—	1 087
FortisBC Electric	185 000	777 MW	7 300	—	225	468	3 460	—	553
Autres entreprises de services publics d'électricité									
Newfoundland Power	272 000	1 251 MW	12 600	—	143	713	5 715	—	657
Maritime Electric	86 000	296 MW	6 400	—	130	225	1 326	—	206
FortisOntario	68 000	253 MW	3 500	—	5	214	1 306	—	220
Caribbean Utilities	32 000	111 MW	800	—	161	253	660	—	239
FortisTCl	16 000	45 MW	700	—	94	93	259	—	157
Activités non réglementées									
Infrastructures d'énergie	—	—	—	—	51	98	147	—	71
Siège social et autres	—	—	—	—	—	—	—	—	55
Total	3 384 000	32 716 MW 1 641 TJ	185 200	58 000	4 359	9 448	51 358	267	9 095

¹⁾ Électricité (MW) ou gaz (TJ)

Entreprises de services publics réglementés

ITC

L'entreprise d'ITC est principalement constituée d'activités de transport d'électricité. Les filiales d'exploitation réglementées d'ITC sont propriétaires et exploitantes de réseaux de transport d'électricité à haute tension dans la péninsule inférieure du Michigan et dans des parties de l'Iowa, du Minnesota, de l'Illinois, du Missouri, du Kansas et de l'Oklahoma qui transportent l'électricité depuis des centrales jusqu'à des installations de distribution locales raccordées aux réseaux de transport d'ITC. La stratégie d'entreprise d'ITC repose sur la propriété, l'exploitation et l'entretien des infrastructures de transport et les solutions réseau et sur l'investissement dans celles-ci pour améliorer l'intégrité et la fiabilité du réseau, protéger les infrastructures critiques, réduire les contraintes imposées au transport, raccorder les nouvelles sources de production d'énergie renouvelable, étendre l'accès aux marchés de l'électricité et réduire les coûts globaux de l'énergie distribuée. ITC est propriétaire et exploitante de lignes de transport s'étendant sur environ 25 800 km de circuit.

Notice annuelle

Les filiales d'exploitation réglementées d'ITC tirent des produits de l'utilisation de leurs réseaux de transport par les clients, y compris des entreprises de services publics appartenant aux investisseurs, des municipalités, des coopératives, des négociants en électricité et des fournisseurs d'énergie de remplacement. À titre de sociétés de transport indépendantes, les filiales d'exploitation réglementées d'ITC sont assujetties à la réglementation tarifaire de la Federal Energy Regulatory Commission. Les tarifs facturés sont établis selon une formule fondée sur les coûts.

Les principaux clients du service de transport d'ITC sont DTE, CMS et IPL. Un ou plusieurs de ces clients ont toujours représenté collectivement un pourcentage élevé des produits d'exploitation d'ITC. La quasi-totalité des produits d'ITC provient des clients du transport aux États-Unis.

Marché et ventes

Produits

Les produits se sont établis à 1 691 millions de dollars en 2021, comparativement à 1 744 millions de dollars en 2020.

ITC tire la quasi-totalité de ses produits des services de transport, d'ordonnancement, de contrôle et de répartition, ainsi que d'autres services connexes fournis sur les réseaux de transport des filiales d'exploitation réglementées d'ITC à DTE, à CMS, à IPL et à d'autres entités, telles que des fournisseurs d'énergie de remplacement, des négociants en électricité et d'autres clients de gros qui fournissent de l'électricité à des utilisateurs finaux. ITC tire également des produits des réservations de capacité fondées sur des transactions sur ses réseaux de transport. MISO et SPP sont chargées de la facturation de la plupart des services de transport d'électricité, ainsi que de la perception des sommes liées à la prestation de ces services. À titre de responsables de la facturation des filiales d'exploitation d'ITC réglementées par MISO et d'ITC Great Plains, MISO et SPP perçoivent auprès de DTE, de CMS, d'IPL et d'autres clients les frais liés à l'utilisation des réseaux de transport d'ITC sur une base mensuelle.

Le tableau suivant compare la composition des produits d'ITC par catégorie de clients en 2021 et en 2020.

	Produits (%)	
	2021	2020
Services réseaux	68,9	65,6
Partage des coûts régionaux	26,5	27,9
Services point à point	1,3	1,0
Ordonnancement, contrôle et répartition	1,4	1,6
Comptabilisation du passif au titre des plaintes liées au RCP ¹⁾	—	2,4
Autres	1,9	1,5
Total	100,0	100,0

¹⁾ Des ajustements ont été apportés au passif au titre du remboursement comptabilisé qui est lié à la procédure de plainte concernant le RCP de base de MISO, ce qui a entraîné une augmentation des produits d'exploitation en 2020.

Les produits des services réseaux proviennent des sommes facturées aux clients qui utilisent les réseaux de transport d'électricité d'ITC, et sont fondés sur les besoins en produits réels d'ITC découlant de la comptabilité d'ITC en fonction d'un tarif établi selon une formule fondée sur les coûts prévoyant un mécanisme d'ajustement.

Les produits des services réseaux provenant d'ITC Great Plains comprennent les besoins annuels en produits se rapportant à des projets qui sont facturés exclusivement selon une zone tarifaire de SPP ou qui sont classés à titre de projets de mise à niveau des réseaux directement attribués selon le tarif de SPP, et prévoient un mécanisme d'ajustement.

Les produits du partage des coûts régionaux proviennent des clients du transport utilisant les projets de mise à niveau des réseaux des filiales d'exploitation d'ITC réglementées par MISO qui sont admissibles au partage des coûts régionaux selon les dispositions du tarif de MISO, notamment les projets à valeurs multiples qui, selon MISO, ont une valeur régionale et répondent aux besoins à court terme. En outre, les coûts de certains projets d'ITC Great Plains peuvent être recouverts au moyen d'une charge imposée à l'ensemble d'une région aux termes des dispositions du tarif de SPP. Les produits du partage des coûts régionaux sont considérés comme une réduction des besoins en produits nets des services réseaux en fonction d'un tarif établi selon une formule fondée sur les coûts d'ITC.

Les produits point à point sont constitués des produits d'un certain type de services de transport pour lesquels le client paie un tarif horaire, quotidien, hebdomadaire ou mensuel pour une capacité de transport réservée sur un tracé précis entre deux points. Les produits point à point comprennent également d'autres composantes figurant dans les tarifs de MISO et de SPP. Les produits point à point sont considérés comme un crédit sur les produits provenant des clients des services réseaux ou des clients régionaux et représentent une réduction des besoins en produits bruts dans le calcul des besoins en produits nets en fonction d'un tarif établi selon une formule fondée sur les coûts d'ITC.

Notice annuelle

MISO attribue les produits de l'ordonnancement, du contrôle et de la répartition aux filiales d'exploitation d'ITC réglementées par MISO, en tant que rémunération pour les services fournis dans le cadre de l'exploitation du réseau de transport. Ces services comprennent le suivi des données sur la fiabilité, l'analyse des données du jour même et du jour suivant, la mise en place de procédures d'urgence, ainsi que la coordination et la remise sous tension dans les cas de panne.

Les autres produits comprennent les produits de location, les produits des servitudes, les produits de l'utilisation d'actifs détenus en propriété conjointe aux termes d'ententes de propriété et d'exploitation d'installations de transport d'ITC, ainsi que les produits tirés de la prestation de services accessoires à des clients. La majeure partie des autres produits sont considérés comme un crédit sur les produits et représentent une réduction des besoins en produits bruts dans le calcul des besoins en produits nets en fonction d'un tarif établi selon une formule fondée sur les coûts d'ITC.

Contrats

ITCTransmission

DTE exploite un réseau de distribution d'électricité qui est raccordé au réseau de transport d'ITCTransmission. Un jeu de trois contrats d'exploitation énonce les modalités et conditions afférentes à la collaboration professionnelle continue entre DTE et ITCTransmission. Ces contrats comprennent ceux qui suivent.

Convention-cadre d'exploitation - Cette convention régit les principales responsabilités opérationnelles quotidiennes d'ITCTransmission et de DTE. Elle recense les services de coordination du territoire de contrôle qu'ITCTransmission est tenue de fournir à DTE et certains services de soutien axés sur la production que DTE doit fournir à ITCTransmission.

Convention d'interconnexion et d'exploitation de producteur - Cette convention a permis d'établir et de rétablir et permet de maintenir l'interconnexion électrique directe des actifs de production d'électricité de DTE avec le réseau de transport d'ITCTransmission aux fins du transport d'électricité vers les centrales et à partir de celles-ci.

Convention de coordination et d'interconnexion - Cette convention régit les droits, les obligations et les responsabilités d'ITCTransmission et de DTE concernant, notamment, l'exploitation et l'interconnexion du réseau de distribution de DTE et du réseau de transport d'ITCTransmission, ainsi que la construction de nouvelles installations ou la modification d'installations existantes. En outre, cette convention répartit les coûts d'exploitation de l'équipement de supervision, de communication et de mesurage.

METC

CMS exploite un réseau de distribution d'électricité qui est raccordé au réseau de transport de METC. METC est partie à divers contrats d'exploitation avec CMS qui régissent l'exploitation et l'entretien de son réseau de transport. Ces contrats comprennent ceux qui suivent.

Convention de servitude modifiée et reformulée - CMS fournit à METC une servitude grevant le terrain sur lequel sont situés la plus grande partie des pylônes, des pôles, des lignes et des autres installations de transport de METC affectés au transport de l'électricité pour CMS et d'autres entreprises. METC verse à CMS un loyer annuel minime pour la servitude et paie également les loyers, les taxes foncières et les autres frais associés à la propriété faisant l'objet de la convention.

Convention d'exploitation modifiée et reformulée - METC est chargée d'entretenir et d'exploiter son réseau de transport, de transmettre des renseignements à CMS et de lui donner accès à son réseau de transport, ainsi qu'à ses livres et registres connexes, et d'assurer l'administration et l'exécution des fonctions de l'exploitant du territoire de contrôle (soit l'entité qui exerce le contrôle opérationnel sur le réseau de transport) et, si CMS le lui demande, de construire les installations de connexion nécessaires pour permettre l'interaction avec les nouvelles installations de distribution construites par CMS.

Convention d'achat et de vente modifiée et reformulée concernant les services accessoires - Comme METC n'est propriétaire d'aucune centrale, elle doit obtenir des services accessoires auprès de tiers fournisseurs, comme CMS. Aux termes de cette convention, METC paie actuellement à CMS la prestation de certains services relatifs à la production qui sont nécessaires au soutien de l'exploitation fiable du réseau de production-transport, comme le soutien de la tension, la capacité de production et la capacité d'équilibrage des charges et de la production.

Convention d'interconnexion, de distribution et de transport modifiée et reformulée - Cette convention prévoit l'interconnexion du réseau de distribution de CMS et du réseau de transport de METC et définit les droits, les responsabilités et les obligations continues des parties concernant l'utilisation de certains de leurs propres biens, actifs et installations et de ceux des autres parties.

Convention d'interconnexion de producteur modifiée et reformulée - Cette convention précise les modalités et conditions aux termes desquelles CMS et METC maintiennent l'interconnexion des moyens de production de CMS et des actifs de transport de METC.

Notice annuelle

ITC Midwest

IPL exploite un réseau de distribution d'électricité qui est raccordé au réseau de transport d'ITC Midwest. ITC Midwest est partie à divers contrats d'exploitation avec IPL qui régissent l'exploitation et l'entretien du réseau de transport d'ITC Midwest. Ces contrats comprennent ceux qui suivent.

Convention d'interconnexion, de distribution et de transport - Cette convention régit les droits, les responsabilités et les obligations d'ITC Midwest et d'IPL concernant l'utilisation de certains de leurs propres biens, actifs et installations et de ceux de l'autre partie, ainsi que la construction de nouvelles installations ou la modification d'installations existantes.

Convention d'interconnexion de gros producteur - ITC Midwest, IPL et MISO ont conclu cette convention afin d'établir, de rétablir et de maintenir l'interconnexion électrique directe des actifs de production d'électricité d'IPL avec le réseau de transport d'ITC Midwest aux fins du transport d'électricité vers les centrales et à partir de celles-ci.

UNS Energy

UNS Energy est une société de portefeuille de services publics intégrée verticalement ayant son siège social à Tucson, en Arizona. Elle exerce ses activités par l'intermédiaire de ses filiales dans les secteurs réglementés de la production d'électricité et de la distribution d'énergie, principalement dans l'État de l'Arizona. Elle sert environ 703 000 clients de détail de l'électricité et du gaz. UNS Energy consiste principalement en trois entreprises de services publics réglementés détenues en propriété exclusive, à savoir TEP, UNS Electric et UNS Gas.

TEP, principale filiale d'exploitation de UNS Energy, est une entreprise de services publics réglementés d'électricité intégrée verticalement qui produit, transporte et distribue de l'électricité. TEP sert environ 438 000 clients de détail dans un territoire qui s'étend sur quelque 2 991 km carrés dans le sud-est de l'Arizona, y compris la région métropolitaine de Tucson, dans le comté de Pima, ainsi que des parties du comté de Cochise. Plus d'un million de personnes habitent dans le territoire de service de TEP. TEP vend également de l'électricité en gros à d'autres entités dans l'ouest des États-Unis.

UNS Electric est une entreprise de services publics réglementés d'électricité intégrée verticalement qui produit et transporte de l'électricité et en distribue à environ 100 000 clients de détail dans les comtés de Mohave et de Santa Cruz en Arizona.

TEP et UNS Electric sont propriétaires de moyens de production d'une capacité globale de 3 485 MW, dont 305 MW d'énergies renouvelables. Plusieurs des actifs de production dans lesquels TEP et UNS Electric ont une participation sont détenus en propriété conjointe. Au 31 décembre 2021, environ 31 % de la capacité de production était alimentée au charbon.

TEP est également propriétaire d'actifs liés au transport, qui représentent environ 16 % des actifs totaux de UNS Energy.

UNS Gas est une entreprise de services publics réglementés de distribution de gaz comptant quelque 165 000 clients de détail dans les comtés de Mohave, de Yavapai, de Coconino, de Navajo et de Santa Cruz, en Arizona.

Marché et ventes

Les ventes d'électricité de UNS Energy ont totalisé 16 842 GWh en 2021, comparativement à 16 763 GWh en 2020. Les volumes de gaz se sont élevés à 16 PJ en 2021, comparativement à 15 PJ en 2020. Les produits se sont établis à 2 334 millions de dollars en 2021, comparativement à 2 260 millions de dollars en 2020.

Le tableau suivant indique la composition des produits, des ventes d'électricité et des volumes de gaz de UNS Energy selon les catégories de clients en 2021 et en 2020.

	Produits (%)		Ventes en GWh (%)		Volumes en PJ (%)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Résidentiels	37,3	40,9	28,6	30,9	55,1	57,3
Commerciaux	19,2	20,9	15,8	16,1	22,3	22,1
Industriels	13,4	13,8	18,2	18,0	1,7	1,9
Gros	14,5	10,7	37,3	34,9	—	—
Autres ¹⁾	15,6	13,7	0,1	0,1	20,9	18,7
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

¹⁾ Les ventes d'électricité comprennent le transport, la facturation des participants, les revenus alternatifs et les produits tirés d'autres sources que la vente d'électricité. Les volumes de gaz comprennent les clients du programme des ventes négociées.

Notice annuelle

Approvisionnement en électricité

TEP comble les besoins d'approvisionnement en électricité de ses clients de détail et de gros au moyen de la capacité de production d'électricité de 3 184 MW dont elle est propriétaire et de son réseau de transport et de distribution dont les lignes s'étendent sur quelque 16 000 km. En 2021, TEP a répondu à une demande de pointe de 2 637 MW, ce qui inclut les ventes fermes aux clients de gros. TEP est membre d'un organisme régional de partage de réserves et a conclu des ententes de fiabilité et des relations de partage d'énergie avec d'autres entreprises de services publics.

La capacité de production de TEP est indiquée dans le tableau suivant.

Source de production	N° d'unité	Emplacement	Date de mise en service	Capacité totale (MW)	Exploitant	Part de TEP (%)	Part de TEP (MW)
Charbon							
Centrale Springerville	1	Springerville, AZ	1985	387	TEP	100,0	387
Centrale Springerville ¹⁾	2	Springerville, AZ	1990	406	TEP	100,0	406
Centrale San Juan	1	Farmington, NM	1976	340	PNM	50,0	170
Centrale Four Corners	4	Farmington, NM	1969	785	APS	7,0	55
Centrale Four Corners	5	Farmington, NM	1970	785	APS	7,0	55
Gaz naturel							
Centrale Gila River	2	Gila Bend, AZ	2003	550	SRP	100,0	550
Centrale Gila River ²⁾	3	Gila Bend, AZ	2003	550	SRP	75,0	413
Centrale Luna	1	Deming, NM	2006	555	PNM	33,3	185
Centrale Sundt	3	Tucson, AZ	1962	104	TEP	100,0	104
Centrale Sundt	4	Tucson, AZ	1967	156	TEP	100,0	156
Turbines à combustion interne Sundt		Tucson, AZ	1972-1973	50	TEP	100,0	50
Moteur à combustion interne alternatif Sundt	1-10	Tucson, AZ	2019-2020	188	TEP	100,0	188
DeMoss Petrie	S.O.	Tucson, AZ	2001	75	TEP	100,0	75
North Loop	S.O.	Tucson, AZ	2001	96	TEP	100,0	96
Énergie renouvelable							
Production d'énergies renouvelables appartenant aux services publics ³⁾		Divers	2002-2021	294	TEP	100,0	294
Capacité totale							3 184

¹⁾ L'unité 2 de la centrale Springerville appartient à San Carlos Resources Inc., filiale en propriété exclusive de TEP.

²⁾ TEP est propriétaire de 75 % de l'unité 2 de Gila River, et UNSE, de 25 %.

³⁾ Le parc éolien de 250 MW d'Oso Grande a été mis en service en mai 2021.

UNS Electric comble les besoins d'approvisionnement en électricité de ses clients de détail au moyen de la capacité de production d'électricité de 301 MW dont elle est propriétaire, de l'achat d'énergie sur le marché de gros et de son réseau de transport et de distribution dont les lignes s'étendent sur quelque 7 000 km. En 2021, UNS Electric a répondu à une demande de pointe de 527 MW.

Notice annuelle

Le tableau suivant indique la capacité de production de UNS Electric.

Source de production	N° d'unité	Emplacement	Date de mise en service	Type de ressource	Capacité totale (MW)	Exploitant	Part de UNSE (%)	Part de UNSE (MW)
Black Mountain	1	Kingman, AZ	2011	Gaz	45	UNSE	100,0	45
Black Mountain	2	Kingman, AZ	2011	Gaz	45	UNSE	100,0	45
Valencia	1	Nogales, AZ	1989	Gaz/pétrole	14	UNSE	100,0	14
Valencia	2	Nogales, AZ	1989	Gaz/pétrole	14	UNSE	100,0	14
Valencia	3	Nogales, AZ	1989	Gaz/pétrole	14	UNSE	100,0	14
Valencia	4	Nogales, AZ	2006	Gaz/pétrole	21	UNSE	100,0	21
Centrale Gila River	3	Gila Bend, AZ	2003	Gaz	550	SRP	25,0	137
Production d'énergies renouvelables adaptées aux services publics	S.O.	Divers	2011-2017	Solaire	11	UNSE	100,0	11
Capacité totale								301

Énergies renouvelables adaptées aux services publics détenues en propriété

TEP est propriétaire de 294 MW d'une capacité de production d'énergies renouvelables et d'une capacité de production d'énergie solaire de 13 MW en développement à ses installations de Raptor Ridge qui devraient être mises en service en 2022. UNS Electric est propriétaire d'une capacité de production solaire de 11 MW.

Conventions d'achat d'énergie renouvelable

TEP a des CAE d'énergie renouvelable visant 256 MW provenant de sources d'énergie solaire et 179 MW provenant de sources d'énergie éolienne. Les CAE d'énergie solaire prévoient des options permettant à TEP d'acheter la totalité ou une partie des installations connexes à une date ultérieure. Les centrales solaires de Babacomari North et South devraient être mises en service respectivement en 2022 et en 2023, et ajouter 160 MW à la capacité de TEP. UNS Electric a des CAE d'énergie renouvelable visant 83 MW provenant de sources d'énergie solaire et 10 MW provenant de sources d'énergie éolienne.

Achats de gaz

TEP et UNS Gas gèrent directement leurs contrats d'approvisionnement en gaz et de transport de gaz. Le prix du gaz varie selon la conjoncture du marché, qui inclut les conditions météorologiques, l'équilibrage de l'approvisionnement, les taux de croissance économique et d'autres facteurs. TEP et UNS Gas couvrent les prix de leur approvisionnement en gaz en concluant des contrats à terme de gré à gré à prix fixe, des tunnels de taux et des swaps financiers jusqu'à trois ans d'avance, dans le but de protéger au moins 70 % à 90 % des volumes d'énergie mensuels prévus avant le début de chaque mois.

UNS Gas a répondu à une demande de pointe de 108 TJ en 2021.

Central Hudson

Central Hudson est une entreprise de services publics réglementés de T&D d'électricité et de gaz servant environ 300 000 clients d'électricité et 80 000 clients de gaz naturel dans certaines parties de la région médiane de la vallée de l'Hudson, dans l'État de New York. Central Hudson sert un territoire d'environ 6 700 km carrés. L'électricité est distribuée dans tout le territoire et le gaz naturel est fourni à l'intérieur et en périphérie des villes de Poughkeepsie, de Beacon, de Newburgh et de Kingston, dans l'État de New York, ainsi que dans certains territoires adjacents et intercalaires.

Le réseau de T&D d'électricité de Central Hudson se compose de lignes s'étendant sur environ 15 100 km de circuit et a répondu à une demande de pointe de 1 148 MW en 2021.

Le réseau de gaz naturel de Central Hudson se compose de gazoducs de T&D s'étendant sur environ 2 400 km et a répondu à une demande de pointe quotidienne de 134 TJ en 2021.

Marché et ventes

Les ventes d'électricité de Central Hudson se sont établies à 5 000 GWh en 2021, comparativement à 4 969 GWh en 2020. Les volumes des ventes de gaz naturel se sont établis à 23 PJ en 2021, comparativement à 23 PJ en 2020. Les produits se sont élevés à 1 000 millions de dollars en 2021, comparativement à 953 millions de dollars en 2020.

Notice annuelle

Le tableau suivant indique la composition des produits, des ventes d'électricité et des volumes de gaz de Central Hudson selon les catégories de clients en 2021 et en 2020.

	Produits (%)		Ventes en GWh (%)		Volumes en PJ (%)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Résidentiels	62,7	63,3	44,2	44,6	24,9	25,5
Commerciaux	27,2	26,9	36,8	35,9	32,7	34,1
Industriels	3,9	4,3	17,4	17,9	16,2	14,2
Autres ¹⁾	6,2	5,5	1,6	1,6	26,2	26,2
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

¹⁾ Comprend les ventes pour la revente.

Approvisionnement en électricité

Pour répondre aux besoins de ses clients à services complets, Central Hudson achète de la capacité et de l'électricité auprès de tiers fournisseurs et met à contribution sa propre capacité de production minime.

Central Hudson a l'obligation d'approvisionner en électricité ses clients de détail pour l'électricité. Central Hudson, le personnel de la PSC et d'autres intervenants ont conclu une convention de règlement en 1998 à l'égard de la mise aux enchères de centrales à combustible fossile appartenant à Central Hudson. Aux termes de la convention de règlement, les clients de détail de Central Hudson ont le choix de s'approvisionner en électricité auprès de fournisseurs tiers ou de continuer de l'obtenir de Central Hudson. Dans le cadre de son obligation d'approvisionner les clients qui continuent à dépendre d'elle pour leur approvisionnement en électricité, Central Hudson a conclu avec Constellation Energy Group, Inc., en 2011, une convention de partage de produits d'une durée de dix ans, aux termes de laquelle Central Hudson a bénéficié d'une quote-part des produits des ventes d'électricité attribuables à l'unité n° 2 de la centrale nucléaire Nine Mile Point. La convention de partage des produits a pris fin en novembre 2021.

Le coût des achats d'électricité et de gaz naturel est recouvré auprès de la clientèle, sans majoration au titre du profit. Les tarifs sont rajustés mensuellement en fonction des coûts réels qu'engage Central Hudson pour acheter l'électricité et le gaz naturel dont elle a besoin pour servir ses clients à services complets.

FortisBC Energy

FortisBC Energy est le plus important distributeur de gaz naturel en Colombie-Britannique, servant environ 1 065 000 clients dans plus de 135 localités. FortisBC Energy fournit des services de T&D aux clients et obtient des approvisionnements en gaz naturel pour le compte de la plupart de ses clients résidentiels, commerciaux et industriels. FortisBC Energy est propriétaire et exploitante de gazoducs s'étendant sur quelque 50 500 km et a répondu à une demande de pointe de 1 399 TJ en 2021.

Marché et ventes

Les volumes de ventes de gaz naturel par FortisBC Energy se sont établis à 228 PJ en 2021, comparativement à 219 PJ en 2020. Les produits se sont établis à 1 715 millions de dollars en 2021 comparativement à 1 385 millions de dollars en 2020.

Le tableau suivant présente la composition des produits et des volumes de gaz naturel de FortisBC Energy selon les catégories de clients en 2021 et en 2020.

	Produits (%)		Volumes en PJ (%)	
	2021	2020	2021	2020
Résidentiels	57,2	57,4	36,4	37,2
Commerciaux	30,4	28,7	24,6	24,6
Industriels	6,7	6,7	7,9	7,8
Autres ¹⁾	5,7	7,2	31,1	30,4
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

¹⁾ Comprend les produits et les volumes de gaz attribuables aux clients du transport. En raison de la nature des contrats de transport, il peut ne pas y avoir de corrélation entre le pourcentage des produits par catégorie de clients et les volumes correspondants.

Conventions d'achat de gaz

Afin d'obtenir un approvisionnement suffisant pour des livraisons fiables de gaz naturel à ses clients, FortisBC Energy achète du gaz naturel à des contreparties, dont des producteurs, des courtiers-fournisseurs et des négociants. FortisBC Energy conclut des contrats visant environ 184 PJ de charge de base et saisonnière, dont la plus grande partie provient du nord-est de la Colombie-Britannique et est acheminée via le réseau de gazoducs T-South de Westcoast Energy Inc. Le reste provient de l'Alberta et est transporté via le réseau de gazoducs de TC Energy.

FortisBC Energy fournit du gaz naturel et le livre directement à des clients des marchés principaux. Les clients qui ne font appel qu'aux services de transport se chargent d'obtenir leur propre approvisionnement en gaz naturel et de le livrer au réseau de FortisBC Energy, qui le livre ensuite aux installations d'exploitation de ces clients. FortisBC Energy conclut des contrats pour l'achat de capacité de transport via des gazoducs de tiers, comme le gazoduc T-South et le gazoduc de TC Energy, qui sont assujettis à la réglementation de la Régie de l'énergie du Canada, pour transporter le gaz à partir de divers carrefours commerciaux jusqu'au réseau de FortisBC Energy. FortisBC Energy paie des frais fixes et des frais variables pour l'utilisation de la capacité de transport de ces gazoducs, lesquels sont recouverts au moyen des tarifs payés par les clients de ses marchés principaux. FortisBC Energy conclut des contrats fermes visant une capacité de transport pour pouvoir s'acquitter de son obligation d'approvisionner les clients dans son vaste territoire d'exploitation selon tous les scénarios raisonnables de demande.

Ententes de stockage de gaz et d'écrêtement des pointes

FortisBC Energy intègre des installations d'écrêtement des pointes et de stockage de gaz dans son portefeuille pour : (i) compléter l'approvisionnement de la charge de base contractuelle et l'approvisionnement en gaz saisonnier durant les mois d'hiver et affecter l'excédent de l'approvisionnement de la charge de base au remplacement des stocks durant les mois d'été; (ii) atténuer les risques de pénurie de l'approvisionnement lorsque les températures sont froides et durant les débits de pointe; (iii) gérer le coût du gaz pendant les mois d'hiver; et (iv) équilibrer l'offre et la demande quotidiennes sur le réseau de distribution au cours des périodes d'utilisation de pointe durant les mois d'hiver.

FortisBC Energy possède une capacité de stockage totalisant environ 36 PJ. Les installations d'écrêtement des pointes de GNL de Tilbury et de Mount Hayes dont FortisBC Energy est propriétaire fournissent une capacité de stockage en réseau et une capacité de livraison. FortisBC Energy obtient également une capacité de stockage souterraine et une capacité de livraison aux termes de contrats conclus avec des parties dans le nord-est de la Colombie-Britannique, en Alberta et dans la région du nord-ouest du Pacifique aux États-Unis, y compris ACGS. Globalement, les installations de Tilbury et de Mount Hayes de FortisBC Energy, les installations de stockage visées par des contrats et les autres ententes d'écrêtement des pointes peuvent livrer à FortisBC Energy un approvisionnement quotidien allant jusqu'à 0,85 PJ durant les jours les plus froids de la saison de chauffage, qui s'étend habituellement de décembre à février.

Activités d'atténuation

FortisBC Energy conclut des ventes hors réseau qui lui permettent de recouvrer ou de réduire les coûts liés à l'approvisionnement excédentaire et/ou à la capacité inutilisée de gazoducs et de stockage qui est disponible lorsque les besoins de charge quotidiens des clients sont remplis.

Selon le modèle de partage des produits prévu par le PIRAG, qui est approuvé par la BCUC, FortisBC Energy peut toucher un paiement incitatif à l'égard de ses activités d'atténuation. Pour la période contractuelle de 12 mois relative au gaz close le 31 octobre 2021, FortisBC Energy a gagné un versement incitatif d'environ 2,5 millions de dollars, sous réserve de l'approbation de la BCUC.

La BCUC a approuvé le PIRAG actuel après la réalisation d'un examen approfondi en 2011. Elle a approuvé des prolongations du programme jusqu'au 31 octobre 2022.

Plan de gestion du risque lié aux prix

FortisBC Energy gère le risque lié aux prix pour atténuer l'incidence des fluctuations des prix du gaz naturel sur les tarifs imposés aux clients. Le plan de gestion comprend (i) des stratégies d'achat et de stockage de gaz physiques; (ii) un mécanisme d'établissement trimestriel des tarifs et de compte de report; et (iii) l'utilisation d'instruments dérivés, qui ont été mis en place conformément à un plan de gestion du risque lié aux prix approuvé par la BCUC, comme il est commenté plus loin.

En juin 2021, FortisBC Energy a déposé sa demande d'atténuation des risques relatifs à Sumas pour l'hiver 2021-2022 auprès de la BCUC afin que soient appliquées les stratégies de couverture pour la saison d'hiver 2021-2022 dans le but d'atténuer l'impact de la flambée des prix ainsi que du niveau élevé et soutenu des prix pratiqués dans le carrefour de marché Sumas. La BCUC a approuvé la demande en juillet 2021 et les stratégies de couverture ont été appliquées entre août et octobre 2021.

Dégrouperement

Le programme de choix offert aux clients de FortisBC Energy permet aux clients commerciaux et résidentiels admissibles d'acheter leur approvisionnement en gaz naturel auprès de FortisBC Energy ou de tiers négociants. FortisBC Energy continue d'assurer le service de livraison du gaz naturel à l'ensemble de

Notice annuelle

ses clients. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, environ 6 % des clients commerciaux admissibles et 3 % des clients résidentiels admissibles ont acheté leur approvisionnement auprès de fournisseurs de remplacement.

FortisAlberta

FortisAlberta est une société de services publics réglementés de distribution d'électricité active en Alberta. Elle a pour activités la propriété et l'exploitation d'installations de distribution d'électricité qui distribuent l'électricité produite par d'autres intervenants du marché, depuis des sous-stations de transport à haute tension jusqu'aux clients utilisateurs finaux. FortisAlberta ne s'occupe pas de la production, du transport ou de la vente au détail directe d'électricité. FortisAlberta exploite le réseau de distribution d'électricité dans une grande part du sud et du centre de l'Alberta, en périphérie des villes d'Edmonton et de Calgary et entre ces villes, qui compte des lignes de distribution s'étendant sur quelque 90 200 km de circuit au total. Le réseau de distribution de FortisAlberta sert environ 577 000 clients et a répondu à une demande de pointe de 2 751 MW en 2021.

Marché et ventes

Les livraisons d'électricité de FortisAlberta se sont établies à 16 643 GWh en 2021, comparativement à 16 092 GWh en 2020. Les produits ont atteint 644 millions de dollars en 2021, comparativement à 596 millions de dollars en 2020.

Le tableau suivant présente la composition des produits et des livraisons d'électricité de FortisAlberta selon les catégories de clients en 2021 et en 2020.

	Produits (%)		Livraisons en GWh (%) ¹⁾	
	2021	2020	2021	2020
Résidentiels	43,5	43,5	29,5	29,3
Commerciaux	23,7	24,3	13,3	13,3
Industriels	20,5	20,0	57,2	57,4
Autres ²⁾	12,3	12,2	—	—
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

¹⁾ Les pourcentages en GWh excluent les livraisons en GWh de FortisAlberta aux clients reliés au réseau de transport. Ces livraisons s'établissaient à 6 448 GWh en 2021 et à 6 932 GWh en 2020, en fonction d'un règlement provisoire qui devrait devenir définitif en mai 2022, et consistaient principalement en des livraisons d'électricité faites à des clients industriels de grande envergure qui sont directement reliés au réseau de transport.

²⁾ Cette catégorie inclut des avenants, des reports et des rajustements tarifaires.

Conventions de concession

FortisAlberta sert ses clients installés dans des cités, des villes, des villages ou des villages d'été aux termes de conventions de concession conclues avec la municipalité de résidence respective de chacun. FortisAlberta a conclu des conventions de concession standards avec de nombreuses municipalités partout en Alberta. Une convention de concession qui n'est pas renouvelée à l'expiration demeure en vigueur jusqu'à sa résiliation par FortisAlberta ou par la municipalité avec l'approbation de l'AUC. En vertu de la loi intitulée *Municipal Government Act* (Alberta), la municipalité a l'option, à la résiliation d'une convention de concession, d'acheter les actifs de FortisAlberta qui se trouvent à l'intérieur de ses limites. Si une convention de concession est résiliée et que la municipalité exerce son option d'acquisition des actifs de distribution, FortisAlberta a droit à une compensation, vraisemblablement établie selon une méthode approuvée par l'AUC.

FortisAlberta a conclu des conventions de concession avec 163 municipalités au sein de ses territoires de service. Les conventions de concession comportent des durées de 10 ans et sont assorties d'une option de renouvellement pour deux durées subséquentes de cinq ans au maximum. Plus de 99 % des conventions de concession de FortisAlberta, dont la durée initiale expire seulement à compter de la fin de 2022, ont été conclues en 2012 et dans les années suivantes. Les avis de prolongation des conventions en cours de validité ont été donnés aux municipalités concernées en 2021.

FortisBC Electric

FortisBC Electric est une société intégrée de services publics réglementée d'électricité qui est propriétaire de centrales hydroélectriques, de lignes de transport à haute tension et d'un vaste réseau d'actifs de distribution situés dans la région intérieure sud de la Colombie-Britannique. FortisBC Electric sert environ 185 000 clients et a répondu à une demande de pointe de 777 MW en 2021. Les actifs de T&D de FortisBC Electric incluent des lignes de T&D s'étendant sur environ 7 300 km de circuit.

FortisBC Electric est également chargée des services liés à l'exploitation, à l'entretien et à la gestion de la centrale hydroélectrique Waneta de 493 MW appartenant à BC Hydro; de la centrale Waneta Expansion de 335 MW; ainsi que de la centrale hydroélectrique Brilliant de 149 MW, de l'agrandissement de la centrale hydroélectrique Brilliant de 120 MW et de la centrale Arrow Lakes de 185 MW, qui appartiennent toutes en définitive à CBT et à CPC.

Notice annuelle

Marché et ventes

Les ventes d'électricité ont atteint 3 460 GWh en 2021, comparativement à 3 291 GWh en 2020. Les produits se sont établis à 468 millions de dollars en 2021, comparativement à 424 millions de dollars en 2020.

Le tableau suivant présente la composition des produits et des ventes d'électricité de FortisBC Electric selon les catégories de clients en 2021 et en 2020.

	Produits (%)		Volumes en GWh (%)	
	2021	2020	2021	2020
Résidentiels	51,0	51,0	40,3	40,6
Commerciaux	27,0	27,0	29,6	29,3
Industriels	9,0	10,0	13,1	13,1
Gros	13,0	12,0	17,0	17,0
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

Production et approvisionnement en électricité

FortisBC Electric comble les besoins d'approvisionnement en électricité de ses clients par sa propre production et des CAE. FortisBC Electric possède quatre centrales hydroélectriques réglementées sur la rivière Kootenay d'une capacité globale de 225 MW fournissant environ 45 % de ses besoins en électricité et 30 % de ses besoins en capacité de pointe. FortisBC Electric comble le reste de ses besoins au moyen d'un portefeuille de CAE à long et à court termes.

Les quatre centrales hydroélectriques de FortisBC Electric sont régies par la CCC multipartite permettant aux cinq propriétaires distincts de neuf grandes centrales hydroélectriques (d'une capacité combinée de quelque 1 900 MW et situées relativement près les unes des autres) de coordonner l'exploitation et les activités de répartition de leurs centrales.

Le tableau suivant présente les centrales, leur capacité ainsi que leurs propriétaires.

Centrale	Puissance (MW)	Propriétaires
Centrale Canal	580	BC Hydro
Barrage Waneta	493	BC Hydro
Centrale Waneta Expansion	335	Waneta Expansion Power Corporation
Réseau de la rivière Kootenay	225	FortisBC Electric
Barrage Brilliant	149	Brilliant Power Corporation
Centrale Brilliant Expansion	120	Brilliant Expansion Power Corporation
Total	1 902	

Brilliant Power Corporation, Brilliant Expansion Power Corporation, Teck Metals Ltd., Waneta Expansion Power Corporation et FortisBC Electric sont collectivement définies dans la CCC en tant que titulaires d'un droit (*entitlement parties*). Aux termes de la CCC, BC Hydro et les titulaires d'un droit peuvent produire plus d'électricité à partir de leurs centrales respectives qu'elles ne pourraient le faire si elles en produisaient de façon indépendante, grâce à une utilisation coordonnée des débits d'eau, sous réserve du *Traité du fleuve Columbia* intervenu en 1961 entre le Canada et les États-Unis, et à l'exploitation coordonnée des réservoirs de stockage et des centrales. Aux termes de la CCC, BC Hydro accueille dans son réseau toute l'électricité réellement produite par les centrales énumérées dans le tableau ci-dessus. En échange de l'autorisation accordée à BC Hydro de fixer la production de ces installations, chacun des titulaires d'un droit a droit par contrat à une quantité annuelle fixe de puissance et d'énergie de BC Hydro, qui est fondée sur un historique de débits d'eau sur 50 ans et les capacités de production des centrales. Les titulaires d'un droit reçoivent les quantités établies auxquelles ils ont droit, sans égard aux débits d'eau réels à leurs centrales. BC Hydro bénéficie de l'électricité supplémentaire produite grâce à l'exploitation coordonnée et à l'utilisation optimale des débits d'eau. Les titulaires d'un droit ont l'avantage de connaître plusieurs années à l'avance la quantité d'électricité qu'ils recevront de leurs centrales et, par conséquent, ils ne sont pas soumis à la variabilité hydrologique lorsqu'ils planifient l'approvisionnement de la production. Toutefois, FortisBC Electric conserve à perpétuité les droits relatifs à ses permis d'exploitation hydraulique et à ses débits originaux. Si la CCC était résiliée, la production des centrales du réseau de la rivière Kootenay de FortisBC Electric correspondrait, avec le débit d'eau et le stockage autorisés aux termes de ses permis existants et en fonction d'une moyenne à long terme, environ à la production que FortisBC Electric réalise dans le cadre de la CCC. La CCC n'a aucune incidence sur la propriété des actifs de production matériels par FortisBC Electric. La CCC demeure en vigueur jusqu'à ce qu'elle soit résiliée par l'une des parties moyennant un avis d'au moins cinq ans donné à tout moment le 31 décembre 2030 ou après cette date.

Le reste de l'approvisionnement en électricité de FortisBC est acquis principalement grâce à des CAE à long terme conclus avec diverses contreparties, y compris le CAE de Brilliant, le CAE de BC Hydro et la convention d'achat de capacité de la centrale Waneta Expansion. De plus, FortisBC Electric achète de la

Notice annuelle

capacité et de l'électricité sur le marché pour répondre à ses besoins en électricité de pointe et optimiser son portefeuille d'approvisionnement en électricité global. Ces achats sur le marché ont comblé environ 14 % des besoins d'approvisionnement en électricité de FortisBC Electric en 2021. Les CAE de FortisBC Electric et ses achats sur le marché ont été acceptés par la BCUC, et les coûts engagés avec prudence aux termes de ceux-ci sont transmis aux clients en étant inclus dans les tarifs d'électricité de FortisBC Electric.

Autres entreprises de services publics d'électricité

Les autres entreprises de services publics d'électricité comprennent les entreprises de services publics de l'est du Canada et des Caraïbes qui suivent : Newfoundland Power; Maritime Electric; FortisOntario; un placement de 39 % dans les titres de capitaux propres de la s.e.c. Wataynikaneyap; un bloc de contrôle d'environ 60 % dans Caribbean Utilities; FortisTCl; et un placement de 33 % dans les titres de capitaux propres de Belize Electricity.

Newfoundland Power est une entreprise intégrée de services publics réglementée d'électricité et le principal distributeur d'électricité dans la partie insulaire de Terre-Neuve-et-Labrador. Maritime Electric est une entreprise intégrée de services publics réglementés d'électricité et le principal distributeur d'électricité à l'Î.-P.-É. FortisOntario fournit principalement des services publics intégrés d'électricité grâce à ses trois entreprises de services publics réglementés en exploitation principalement à Fort Erie, à Cornwall, à Gananoque, à Port Colborne et dans le district d'Algoma, en Ontario.

La s.e.c. Wataynikaneyap a pour mandat de raccorder 17 communautés éloignées des Premières Nations du nord-ouest de l'Ontario au réseau d'électricité. La société en commandite est détenue en parts égales par 24 communautés des Premières Nations (51 %), en partenariat avec FortisOntario (39 %) et Algonquin Power & Utilities Corp. (10 %). FortisOntario, en tant que gestionnaire de projet, est chargée de la construction, de la gestion et de l'exploitation de la ligne de transport. La construction du projet a commencé en 2019 et, au troisième trimestre de 2020, le premier pylône a été érigé et la grille de terre de la sous-station a été installée. Le projet devrait être achevé en 2023.

Caribbean Utilities est une entreprise intégrée de services publics réglementés d'électricité et l'unique fournisseur d'électricité sur l'île de Grand Caïman, aux îles Caïman. FortisTCl est une entreprise intégrée de services publics réglementés d'électricité dans les îles Turks et Caicos. Belize Electricity est une entreprise intégrée de services publics d'électricité et le principal distributeur d'électricité au Belize. Belize Electricity n'est pas incluse dans la présente analyse, car Fortis détient une participation minoritaire de 33 % dans cette entité.

Le tableau suivant présente les clients, la capacité de production installée, la demande de pointe et le nombre de kilomètres de lignes de T&D pour le secteur.

	Clients	Demande de pointe (MW)	Lignes de T&D (km de circuit)	Capacité de production (MW)	Type(s) de ressources
Newfoundland Power	272 000	1 251	12 600	143	Hydroélectrique, gaz, diesel
Maritime Electric	86 000	296	6 400	130	Thermique, diesel
FortisOntario ¹⁾	68 000	253	3 500	5	Cogénération de gaz naturel
Caribbean Utilities ²⁾	32 000	111	800	161	Diesel
FortisTCl	16 000	45	700	94	Diesel
Total	474 000	1 956	24 000	533	

¹⁾ FortisOntario est aussi propriétaire d'une participation de 10 % dans certaines sociétés régionales de distribution d'électricité qui servent quelque 40 000 clients.

²⁾ Comprend 24 km de câbles sous-marins à haute tension.

Marché et ventes

Les ventes d'électricité attribuables aux autres entreprises de services publics d'électricité se sont établies à 9 266 GWh en 2021, comparativement à 9 175 GWh en 2020. Les produits se sont établis à 1 498 millions de dollars en 2021, comparativement à 1 485 millions de dollars en 2020.

Le tableau suivant présente la composition des produits et des ventes d'électricité selon les catégories de clients des autres entreprises de services publics d'électricité en 2021 et en 2020.

	Produits (%)		Ventes en GWh (%)	
	2021	2020	2021	2020
Résidentiels	57,5	58,7	56,5	57,3
Commerciaux	38,4	37,4	40,2	39,1
Industriels	2,0	1,9	2,7	2,7
Autres ¹⁾	2,1	2,0	0,6	0,9
Total	100,0	100,0	100,0	100,0

¹⁾ Comprend les produits tirés d'autres sources que la vente d'électricité.

Approvisionnement en électricité

Newfoundland Power

Newfoundland Power achète à NL Hydro environ 93 % de l'électricité dont elle a besoin, la tranche restante de 7 % étant produite par ses centrales. Les principales modalités des ententes d'approvisionnement conclues avec NL Hydro sont réglementées par le PUB, d'une manière similaire à celle dont est réglementé le service que Newfoundland Power offre à ses clients.

NL Hydro facture à Newfoundland Power l'électricité achetée en incluant les frais liés à la demande et à l'électricité achetée. Les frais liés à la demande sont fondés sur l'application d'un tarif à la demande de pointe selon la facturation pour la dernière saison hivernale. Les frais liés à l'électricité sont établis en deux blocs, les frais du second bloc étant plus élevés pour refléter le coût marginal de NL Hydro pour la production de l'électricité.

L'achèvement du projet de 13,1 milliards de dollars de la centrale hydroélectrique Muskrat Falls de Nalcor Energy et des actifs de transport connexes est de nouveau reporté et maintenant prévu en 2022. On s'attend à ce que l'énergie produite par le projet Muskrat Falls fournisse une partie importante des besoins en électricité de NL Hydro, puis de ceux de Newfoundland Power. L'incertitude demeure quant à la suffisance et à la fiabilité de l'approvisionnement du réseau électrique de la province de Terre-Neuve-et-Labrador après la mise en service. Le montant des changements futurs qui pourraient être apportés aux tarifs de gros de l'électricité, y compris ceux associés au projet Muskrat Falls, ainsi que le moment de ces changements sont incertains; toutefois, les augmentations futures des coûts d'approvisionnement de NL Hydro devraient faire augmenter les tarifs d'électricité que Newfoundland Power facture à ses clients. En juillet 2021, le gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador et le gouvernement du Canada ont annoncé une entente de principe concernant la restructuration financière du projet Muskrat Falls en vue d'atténuer l'impact sur les tarifs, mais on ne connaît pas encore l'incidence qu'aura cette entente sur les tarifs de détail.

Maritime Electric

Maritime Electric est interconnectée à la province du Nouveau-Brunswick par quatre câbles sous-marins appartenant à la province d'une capacité totale de 560 MW. La société achète l'énergie dont elle a besoin auprès d'Énergie NB, société d'État du Nouveau-Brunswick, aux termes de conventions d'achat d'énergie, en plus d'acheter l'énergie renouvelable d'installations appartenant à PEI Energy Corporation. Les installations de production appartenant à la Société qui sont situées sur l'île, qui ont une capacité totale de 130 MW (ramenées à 90 MW au 1^{er} janvier 2022), sont utilisées surtout durant les périodes de pointe, ainsi que pour régler les problèmes liés à la gestion du chargement des câbles sous-marins et les situations d'urgence.

Maritime Electric a conclu avec Énergie NB (i) un contrat d'approvisionnement en énergie couvrant la période allant du 1^{er} mars 2019 au 31 décembre 2026; (ii) un contrat visant une capacité de transport qui permet à Maritime Electric de réserver 30 MW de capacité à l'Î.-P.-É. jusqu'en novembre 2032 et (iii) un contrat lui donnant droit à environ 4,55 % de la production de la centrale nucléaire Point Lepreau d'Énergie NB pendant la durée de vie de celle-ci. Maritime Electric a également conclu plusieurs contrats d'achat d'énergie renouvelable avec PEI Energy Corporation dont les durées restantes vont de 1 à 15 ans.

Conformément au contrat lui donnant droit à une partie de la production de la centrale nucléaire Point Lepreau, Maritime Electric doit payer sa part du coût en capital et des charges d'exploitation de la centrale.

FortisOntario

Les besoins en électricité des territoires de service de FortisOntario sont comblés grâce à diverses sources. Canadian Niagara Power achète à la SIERE l'électricité dont elle a besoin pour approvisionner Fort Erie et Port Colborne, se procure environ 85 % de l'électricité dont elle a besoin dans la région de Gananoque auprès de Hydro One Networks Inc., et comble la tranche restante de 15 % de ses besoins au moyen d'achats auprès de cinq centrales hydroélectriques appartenant à EO Generation LP. Algoma Power achète la majeure partie de l'électricité dont elle a besoin à la SIERE.

En vertu du code intitulé *Standard Supply Code* de la Commission de l'énergie de l'Ontario, Canadian Niagara Power et Algoma Power doivent fournir un service d'approvisionnement ordinaire à tous leurs clients qui n'ont pas choisi de signer de contrat avec un détaillant d'électricité. Cette électricité est fournie aux clients à des prix réglementés ou aux prix du marché.

Cornwall Electric achète la quasi-totalité de l'électricité dont elle a besoin à Marketing d'énergie Hydro-Québec inc. aux termes d'un contrat expirant en décembre 2030 qui prévoit au moins 537 GWh d'électricité par année et une capacité maximale de 145 MW à tout moment.

Caribbean Utilities

Caribbean Utilities compte sur des centrales au diesel pour produire sur place l'électricité destinée à ses clients. Caribbean Utilities a conclu des contrats principal et secondaire d'achat de combustible avec deux fournisseurs auprès desquels elle s'est engagée à acheter respectivement environ 60 % et 40 % de ses besoins en combustible diesel pour sa centrale alimentée au diesel. Caribbean Utilities a signé en juin 2018 deux contrats d'approvisionnement en combustible d'une durée de 24 mois, comportant une option de renouvellement pour deux durées additionnelles de 18 mois à la fin de chaque durée. En décembre 2021, Caribbean Utilities a exercé son option de renouvellement pour une deuxième durée de 18 mois.

Notice annuelle

FortisTCI

FortisTCI compte sur des centrales au diesel pour produire sur place l'électricité destinée à ses clients. FortisTCI a installé 1,6 MW d'énergie solaire sur les toits en partenariat avec des clients dans le cadre de son programme d'énergie renouvelable des services publics. FortisTCI poursuit ses discussions avec le gouvernement des Îles Turks et Caicos sur la réforme réglementaire destinée à poursuivre le développement des ressources d'énergie renouvelables.

Fortis TCI a conclu un contrat avec un important fournisseur pour combler tous ses besoins en combustible diesel pour la production d'électricité. Aux termes de ce contrat, ses besoins en combustible sont d'environ 64 millions de litres par année. Le contrat en vigueur expire en août 2022 et sera remplacé dans le cadre d'un processus d'appel d'offres.

Activités non réglementées

Infrastructures énergétiques

Le secteur des infrastructures énergétiques de la Société est constitué d'une installation de stockage de gaz naturel en Colombie-Britannique (Aitken Creek) et de trois centrales hydroélectriques au Belize d'une capacité combinée de 51 MW, qui sont détenues par l'entremise de la filiale BECOL de la Société.

Aitken Cree est la seule installation de stockage souterrain de gaz naturel en Colombie-Britannique d'une capacité de gaz de travail totale de 77 milliards de pieds cubes. Fortis détient une participation de 93,8 % dans Aitken Creek par l'intermédiaire de sa filiale ACGS. ACGS conclut des contrats avec des tiers et avec FortisBC Energy pour des opérations de location d'entreposage et détient également sa propre capacité exclusive.

Les actifs de production au Belize sont constitués de trois centrales hydroélectriques. La totalité de la production de ces centrales est vendue à Belize Electricity aux termes de CAE d'une durée de 50 ans échéant en 2055 et en 2060.

Marché et ventes

Les ventes d'électricité se sont élevées à 147 GWh en 2021, comparativement à 229 GWh en 2020. Les produits ont totalisé 98 millions de dollars en 2021, comparativement à 88 millions de dollars en 2020.

Siège social et autres

Le secteur siège social et autres permet de comptabiliser les éléments de charges et de produits qui ne sont pas précisément liés à un secteur isolable, de même que les activités qui sont en deçà du seuil requis pour être présentées en tant que secteurs distincts, notamment le montant net des charges du siège social de Fortis et les charges des activités de la société de portefeuille non réglementées.

RESSOURCES HUMAINES

Fortis et ses filiales comptent 9 095 employés, dont 53 % au Canada, 42 % aux États-Unis et 5 % dans d'autres pays. Le tableau suivant présente la répartition des employés par secteur isolable.

	Employés	Participation à une convention collective	Syndicat(s)	Date(s) d'expiration de la (des) conventions collectives
Entreprises de services publics réglementés				
ITC	705	Aucune	—	—
UNS Energy	2 028	49 %	FIOE	Juin 2022 – Février 2025
Central Hudson	1 076	55 %	FIOE	Avril 2022 – Mars 2024
FortisBC Energy ¹⁾	2 041	61 %	FIOE, MoveUP	Mars 2022 – Mars 2024
FortisAlberta	1 087	77 %	UUWA	Décembre 2022
FortisBC Electric	553	69 %	FIOE, MoveUP	Mars 2022 – Juin 2023
Autres entreprises de services publics d'électricité	1 479	40 %	FIOE, PWU, SCFP	Juin 2022 – Décembre 2023
Activités non réglementées				
Infrastructures énergétiques	71	Aucune	—	—
Siège social et autres ²⁾	55	Aucune	—	—
Total	9 095	51 %		

¹⁾ Comprend les employées de FHI.

²⁾ Comprend les employés de Fortis Inc.

Notice annuelle

La culture de la Société repose sur la sécurité, la diversité et l'intégrité. Les employés de Fortis sont incités à prendre de bonnes décisions et à travailler avec ardeur et avec prudence. Fortis et ses entreprises de services publics respectent la liberté d'association de leurs employés et leur droit à une rémunération équitable, et s'efforcent de maintenir des relations positives et constructives avec les associations de travailleurs et les syndicats.

Les filiales de la Société doivent assurer le perfectionnement de leur personnel compétent et le maintenir à leur service dans le cadre de leur exploitation. Bon nombre des employés des entreprises de services publics de la Société possèdent des compétences et une formation spécialisées, et Fortis doit rivaliser sur le marché pour de tels travailleurs. L'important plan d'immobilisations de la Société pourrait présenter des défis, car les entreprises de services publics de celle-ci doivent s'assurer de disposer de la main-d'œuvre qualifiée nécessaire à la réalisation des projets d'immobilisations.

POURSUITES ET APPLICATION DE LA LOI

Il n'y a aucune poursuite comportant une action en dommages-intérêts représentant plus de 10 % des actifs à court terme de la Société à laquelle la Société est ou a été partie ou qui vise ou a visé ses biens pendant l'exercice clos le 31 décembre 2021, et il n'y a pas non plus de poursuite qui, à la connaissance de la Société, est envisagée.

Des renseignements sur les poursuites visant la Société figurent à la note 26 des états financiers, qui sont intégrés par renvoi dans la présente notice annuelle et peuvent être consultés sur SEDAR et sur EDGAR.

Les entreprises de services publics de la Société sont exploitées selon la méthodologie de la réglementation fondée sur le coût du service, à laquelle sont jumelés des mécanismes de tarification axée sur la performance dans certains territoires, et sont réglementées par les organismes de réglementation de leur territoire d'exploitation respectif. Pendant l'exercice clos le 31 décembre 2021, il n'y a eu : (i) aucune amende ou sanction imposée à la Société par un tribunal en vertu de la législation en valeurs mobilières ou par une autorité en valeurs mobilières; (ii) aucune autre amende ou sanction imposée à la Société par un tribunal ou par un organisme de réglementation qui serait susceptible d'être considérée comme importante par un investisseur raisonnable ayant à prendre une décision en matière de placement; ni (iii) aucun règlement à l'amiable conclu par la Société devant un tribunal en vertu de la législation en valeurs mobilières ou avec une autorité en valeurs mobilières.

Pour de plus amples renseignements au sujet de la nature de la réglementation ainsi que des décisions et demandes importantes concernant les organismes de réglementation ayant compétence à l'égard de chacune des entreprises de services publics de la Société, il y a lieu de consulter la rubrique « Faits saillants en matière de réglementation » du rapport de gestion et les notes 2 et 8 des états financiers, lesquels sont tous intégrés par renvoi dans la présente notice annuelle et peuvent être consultés sur SEDAR et sur EDGAR.

FACTEURS DE RISQUE

Pour de plus amples renseignements au sujet des risques commerciaux auxquels la Société est exposée, il y a lieu de consulter la rubrique « Risques d'affaires » du rapport de gestion, qui est intégré par renvoi dans la présente notice annuelle et peut être consulté sur SEDAR et sur EDGAR.

ATTENTION PARTICULIÈRE AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Déterminée à être un allié solide des collectivités en matière d'énergie, Fortis exerce ses activités d'une manière respectueuse de l'environnement et socialement responsable. Fortis est d'avis qu'en gérant ses affaires d'une manière respectueuse de l'environnement et qui favorise le développement durable, non seulement elle crée de la valeur pour son entreprise, mais elle agit dans l'intérêt de ses clients et de la planète.

Afin de porter une attention particulière au développement durable et d'assurer une meilleure reddition de compte à cet égard, une fonction de surveillance est coordonnée au plus haut niveau de Fortis et est une priorité de chacune de nos filiales d'exploitation. Les efforts en matière de développement durable sont gérés au niveau de chacune des entreprises de services publics de la Société pour assurer la conformité aux lois et règlements fédéraux, provinciaux, étatiques et municipaux applicables, qui peuvent différer d'un territoire de service à l'autre. La vice-présidente directrice, développement durable et chef des ressources humaines de la Société relève du président et chef de la direction et tous deux sont collectivement responsables du développement durable et de l'orientation à l'échelle de l'entreprise au niveau de la haute direction. Le conseil a la responsabilité de superviser la gestion des risques et de voir à ce que les activités soient menées dans le respect de normes élevées de responsabilité environnementale et sociale. Le comité de la gouvernance et de la durabilité du conseil est chargé de la supervision de la structure en matière de gouvernance et des pratiques en matière de durabilité, y compris de l'examen

Notice annuelle

des programmes conçus pour promouvoir la conscience sociale, ainsi que la responsabilité environnementale et sociale. La performance en matière de développement durable est un indicateur clé de la performance, qui a une incidence sur la rémunération des membres de la haute direction de Fortis.

Les principaux aspects de notre programme et de nos pratiques en matière de développement durable sont exposés ci-après.

Changements climatiques et questions environnementales

Fortis est principalement une société de livraison d'énergie puisque 93 % de ses actifs sont affectés au transport d'énergie au moyen de câbles et de conduites de gaz naturel. Cet accent mis sur la livraison d'énergie offre à Fortis une occasion unique de faciliter la livraison d'une énergie propre à ses clients et limite son impact sur l'environnement par comparaison aux entreprises axées sur la production d'énergie. Bien que Fortis ait une exposition limitée aux actifs de production à base de combustibles fossiles, elle s'est dotée d'un plan de transition vers la livraison d'une énergie durable à ses clients.

Les émissions directes de GES de la Société proviennent surtout de ses actifs de production, et en grande partie de la production à base de combustibles fossiles de TEP représentant 5 % de ses actifs totaux. Fortis continue de faire fond sur son profil d'émissions faibles et est déterminée à atteindre son objectif, à l'échelle de l'entreprise, de réduire ses émissions de carbone de 75 % d'ici 2035, en prenant 2019 comme année de référence. Fortis prévoit atteindre sa cible en réalisant le plan de TEP de réduire ses émissions de carbone ainsi que les initiatives d'énergie propre des autres entreprises de services publics de la Société.

TEP, la principale entreprise propriétaire d'actifs de production à base de combustibles fossiles de la Société, s'est fixé pour objectif de réduire ses émissions de carbone de 80 % d'ici 2035. Les éléments clés du plan comprennent l'ajout d'environ 2 400 MW à de nouveaux réseaux éoliens et solaires et de 1 400 MW aux systèmes de stockage d'énergie. TEP prévoit également de se retirer de la production à base de charbon en réduisant et, en définitive, en retirant respectivement en 2027 et en 2032 ses deux unités de la centrale de Springerville alimentée au charbon. Ce calendrier permettra à TEP de réduire la main-d'œuvre de l'usine par attrition, tout en donnant le temps à l'entreprise d'aider la communauté locale à minimiser l'impact de l'arrêt de ces unités alimentées au charbon. TEP prévoit aussi fermer la centrale de San Juan en 2022 ainsi que deux unités de la centrale Four Corners en 2031.

FortisBC Energy et FortisBC Electric se sont fixé comme objectif conjoint de réduire de 30 % les émissions de GES associées à l'utilisation de l'énergie par les clients d'ici 2030. Pour atteindre cet objectif, les entreprises de services publics s'emploieront à tripler les investissements dans des projets écoénergétiques en augmentant leur offre de GNR et en se concentrant sur une infrastructure et des moyens de transport à émissions de carbone faibles ou nulles. Cette cible globale de réduction des émissions de GES est renforcée par l'objectif que s'est fixé FortisBC Energy d'obtenir de sources renouvelables 15 % du gaz naturel dont elle a besoin d'ici 2030.

En 2021, les émissions de la Société relevant du champ d'application 1 ont été de 20 % inférieures à celles de 2019, ce qui équivaut à retirer environ 540 000 véhicules de la circulation pendant un an et nous rapproche sensiblement de notre objectif de réduction de 75 % des émissions de carbone. La fermeture de la centrale Navajo de TEP à la fin de 2019 ainsi que les projets d'énergie renouvelable récemment mis en service, comme le parc éolien de 250 MW d'Oso Grande, le parc éolien de 99 MW de Borderlands et le projet d'énergie solaire de 100 MW de Wilmot, ont jusqu'à ce jour soutenu notre progrès vers l'atteinte de notre objectif de réduction des émissions de carbone.

Dans son énoncé environnemental, la Société rend compte de son engagement à respecter la législation et la réglementation applicables concernant la protection de l'environnement, à effectuer régulièrement la surveillance et des audits des systèmes de gestion environnementale, à rechercher des occasions possibles et rentables de diminuer les émissions de GES et à accroître les sources d'énergie renouvelable. Chaque filiale d'exploitation a des programmes élaborés de conformité environnementale alignés sur la norme ISO 14001, examine régulièrement ses systèmes et protocoles de gestion environnementale, s'efforce d'améliorer constamment la performance et établit et examine ses propres objectifs, cibles et programmes environnementaux. La dernière mise à jour de notre rapport sur le développement durable, publiée en juillet 2021, incluait de l'information sur (i) nos progrès en matière de réduction des émissions de carbone; (ii) nos nouveaux indicateurs clés liés au développement durable; (iii) l'adoption des normes publiées par le Sustainability Accounting Standards Board; et (iv) notre appui au Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques. Fortis effectue actuellement une analyse de scénarios climatiques afin d'évaluer la résilience de ses entreprises de livraison d'énergie et prévoit publier un compte rendu de ses progrès en 2022.

Sécurité et fiabilité

Fortis est un chef de file de son secteur en matière de sécurité et de fiabilité, affichant systématiquement une performance supérieure aux moyennes sectorielles. Fortis met à profit son modèle d'exploitation unique et son expérience des services publics pour assurer un service sûr et fiable à sa clientèle et aux collectivités qu'elle dessert. Les cadres supérieurs affectés à l'exploitation de toutes les entreprises de services publics de Fortis se réunissent régulièrement pour se communiquer les pratiques exemplaires et recenser les occasions de collaboration dans plusieurs sphères d'activité, dont la santé et la sécurité.

En 2021, une tranche de 600 millions de dollars des dépenses en immobilisations a été affectée à la livraison d'une énergie propre aux clients. De plus, dans l'élaboration du plan d'immobilisations quinquennal de la Société, chaque entreprise de services publics prend en considération les investissements qui

Notice annuelle

sont nécessaires pour livrer une énergie propre à la clientèle, renforcer l'infrastructure et améliorer la résilience du réseau, dans le but de maintenir la fiabilité à laquelle s'attend la clientèle, tout en atténuant l'impact attendu des changements climatiques, tels que les phénomènes météorologiques plus intenses et plus fréquents, sur l'infrastructure des services publics. On trouvera plus de renseignements sur le plan d'immobilisations de la Société sous la rubrique « Programme d'investissement » du rapport de gestion.

Service à la clientèle et engagement dans les collectivités

Nos entreprises de services publics travaillent en étroite collaboration avec leurs clients et les collectivités afin d'améliorer l'expérience globale du service client. Des objectifs de satisfaction de la clientèle sont établis et des enquêtes sur le service à la clientèle sont effectuées régulièrement afin de sonder la satisfaction de la clientèle, la fiabilité et l'exactitude des relevés et de la facturation, les services du centre de soutien et la fiabilité de l'approvisionnement en énergie.

Fortis et ses entreprises de services publics recherchent constamment des opportunités de croissance, d'innovation et d'efficacité énergétique dans les collectivités qu'elles desservent. Par son engagement constant dans les collectivités, qui peut notamment prendre la forme de dons à des œuvres caritatives locales, de partenariats avec des établissements d'enseignement et de participation à des conseils locaux, Fortis demeure un acteur significatif de ses collectivités.

Cybersécurité

Notre programme de gestion des risques de cybersécurité (PGRC) vise à améliorer continuellement l'échange d'information et la culture de la sécurité. Le PGRC de Fortis permet de repérer, de mesurer, de surveiller et de gérer les risques de sécurité à l'échelle de l'entreprise. De plus, la Société et chacune des entreprises de services publics prennent continuellement en considération les besoins en investissements en matière de sécurité, tant au niveau de l'entreprise qu'à celui du réseau de distribution, pendant l'élaboration du plan d'immobilisations quinquennal. La surveillance de la cybersécurité incombe au vice-président et chef de l'information de la Société ainsi qu'aux conseils d'administration et aux comités de direction respectifs de Fortis et de chacune de ses entreprises de services publics.

Gestion du capital humain

Fortis accorde une grande importance à ses 9 100 employés et reconnaît que sa réussite dépend d'une main-d'œuvre forte, soutenue, responsabilisée et évoluant dans un milieu de travail sûr. Fortis a mis en place des programmes de rémunération et d'avantages sociaux conçus pour attirer et retenir des talents. Fortis estime qu'un environnement de travail sain commence par le leadership aux plus hauts échelons de l'organisation et doit se refléter dans toute l'entreprise. La Société s'est donné pour principale mission d'assurer un avenir énergétique plus propre, cet objectif étant alimenté par des valeurs ancrées à tous les niveaux de l'organisation.

Gouvernance

Fortis a un code de conduite qui repose sur l'objet et les valeurs de la Société et qui énonce ses normes en matière de conduite éthique pour son entreprise qui s'applique à l'ensemble de ses administrateurs, dirigeants, employés, consultants, sous-traitants et représentants, selon le cas. Les principes fondamentaux du code de conduite de Fortis s'appliquent à l'ensemble de l'entreprise, chaque filiale d'exploitation adoptant pour elle-même un code essentiellement similaire à celui de la Société. Fortis et ses entreprises de services publics tiennent des séances régulières de formation des employés sur le code de conduite, et tous les employés de Fortis attestent chaque année leur conformité à ce code.

Le code de conduite est appuyé par d'autres politiques qui donnent les grandes lignes de la conduite attendue de la direction et des employés, y compris la politique anticorruption et la politique sur le respect en milieu de travail. Toutes les filiales d'exploitation de Fortis ont en place des politiques qui font état des valeurs de la Société et les défendent, et elles témoignent de leur engagement à assurer des chances égales et à offrir un cadre de travail sécuritaire et respectueux.

Fortis et chacune de ses filiales d'exploitation ont une politique de lancement d'alerte qui appuie et facilite le signalement d'une conduite qui pourrait être contraire au code de conduite ou aux autres politiques sur le milieu de travail.

Diversité, équité et inclusion

La politique sur la diversité du conseil et de la haute direction de la Société décrit les principes et les objectifs en matière de diversité au sein du conseil et de la haute direction de la Société, y compris un engagement à maintenir un conseil dont au moins 40 % des administrateurs indépendants sont des femmes. Actuellement, 50 % du conseil et 45 % des membres de la haute direction sont des femmes. Une proportion de 60 % des entreprises de services publics de Fortis compte une femme comme présidente ou à la présidence du conseil. Fortis s'est récemment fixé l'objectif de compter d'ici 2023 parmi ses administrateurs deux personnes se définissant comme des Autochtones ou des membres de minorités visibles.

La promotion de la diversité, de l'équité et de l'inclusion est une priorité chez Fortis. La Société a officiellement pris un engagement en faveur de l'inclusion et de la diversité qui s'applique à tous ses employés et à tous les employés de ses filiales d'exploitation. L'engagement s'appuie sur un cadre qui s'articule autour de trois piliers – le talent, la culture et la collectivité. Un conseil sur la diversité, l'équité et l'inclusion constitué de cadres supérieurs aux horizons variés provenant des diverses composantes de l'organisation de Fortis guide la stratégie d'inclusion et de diversité et veille à sa mise en œuvre.

Notice annuelle

Réglementation en matière de développement durable et éventualités environnementales

Dans le cadre du processus de réglementation, les filiales d'exploitation interagissent avec les parties prenantes, y compris les groupes communautaires, les organismes de réglementation et les clients, afin d'obtenir leur point de vue sur l'impact environnemental possible de leurs activités. Fortis et ses filiales sont assujetties à diverses lois et lignes directrices et à divers règlements fédéraux, provinciaux, étatiques et municipaux concernant la protection de l'environnement. La conformité environnementale engendre des coûts d'exploitation et des dépenses en immobilisations considérables. Pour les entreprises de services publics réglementés de la Société, les coûts engagés avec prudence qui sont associés à la protection de l'environnement et à la conformité peuvent en général être recouverts dans les tarifs des clients.

Voici quelques éventualités environnementales au 31 décembre 2021 :

Remise en état des mines aux centrales non exploitées par TEP. TEP paie les coûts continus de remise en état associés à des mines de charbon qui approvisionnent les centrales dans lesquelles elle détient une participation, mais qu'elle n'exploite pas. TEP est autorisée à recouvrer l'intégralité de ces coûts de remise en état auprès de ses clients et, par conséquent, ces coûts sont reportés à titre d'actif réglementaire aux fins de recouvrement futur.

TEP est responsable d'une partie des coûts de remise en état finale associés à la fermeture des mines desservant les centrales San Juan et Four Corners. La part estimative des coûts définitifs de remise en état des mines pris en charge par TEP aux deux mines s'élève à 56 millions de dollars à l'expiration des contrats d'approvisionnement en charbon connexes, qui expirent en 2022 et en 2031 respectivement.

Anciennes installations des usines de gaz manufacturé. La réglementation environnementale oblige Central Hudson à faire des recherches sur les emplacements des usines de gaz manufacturé dont Central Hudson ou ses prédécesseurs ont déjà été propriétaires et/ou exploitants et, au besoin, à procéder à leur remise en état. Central Hudson établit les charges à payer au titre des coûts de remise en état en fonction des sommes pouvant être raisonnablement estimées. Au 31 décembre 2021, une obligation de 91 millions de dollars était comptabilisée. Central Hudson a informé ses assureurs et entend leur demander un remboursement lorsqu'une couverture d'assurance existe. De plus, tel que l'autorise la PSC, Central Hudson a actuellement l'autorisation de reporter les écarts entre les coûts réels reliés aux activités de recherche et de remise en état des emplacements des usines de gaz manufacturé et les allocations de tarifs qui y sont associées en vue de les recouvrer dans l'avenir auprès des clients.

STRUCTURE DU CAPITAL ET DIVIDENDES

Description de la structure du capital

Le capital-actions autorisé de la Société est constitué d'un nombre illimité d'actions ordinaires sans valeur nominale, d'un nombre illimité d'actions privilégiées de premier rang sans valeur nominale et d'un nombre illimité d'actions privilégiées de deuxième rang sans valeur nominale.

En date du 10 février 2022, la Société avait 474,9 millions d'actions ordinaires; 5,0 millions d'actions privilégiées de premier rang, série F; 9,2 millions d'actions privilégiées de premier rang, série G; 7,7 millions d'actions privilégiées de premier rang, série H; 2,3 millions d'actions privilégiées de premier rang, série I; 8,0 millions d'actions privilégiées de premier rang, série J; 10,0 millions d'actions privilégiées de premier rang, série K; et 24,0 millions d'actions privilégiées de premier rang, série M émises et en circulation.

Pour un sommaire des modalités et conditions des titres autorisés de la Société et pour des renseignements sur les opérations effectuées sur les titres cotés en bourse de la Société, voir la pièce A et la pièce B de la présente notice annuelle.

Dividendes et distributions

La déclaration et le versement de dividendes sur les actions ordinaires et les actions privilégiées de premier rang de la Société sont laissés à la discrétion du conseil. Les dividendes sur les actions ordinaires sont versés chaque trimestre, les 1^{er} mars, juin, septembre et décembre de chaque année. Les dividendes sur les actions privilégiées de premier rang, séries F, G, H, I, J, K et M de la Société sont habituellement versés chaque trimestre également.

En septembre 2021, Fortis a augmenté de 5,9 % son dividende trimestriel par action ordinaire pour le faire passer à 0,535 \$ par action, soit 2,14 \$ sur une base annualisée. En novembre 2021 et en février 2022, le conseil a déclaré des dividendes pour les premier et deuxième trimestres de 2022, respectivement, sur les actions ordinaires au montant de 0,535 \$ par action et sur les actions privilégiées de premier rang, séries F, G, H, I, J, K et M conformément au taux prescrit applicable. Les dividendes des premier et deuxième trimestres de 2022 sur les actions ordinaires et les actions privilégiées de premier rang, séries F, G, H, I, J, K et M doivent être versés le 1^{er} mars et le 1^{er} juin 2022 aux porteurs inscrits en date du 15 février et du 17 mai 2022, respectivement.

Notice annuelle

Le tableau suivant présente sommairement les dividendes en espèces déclarés par action pour chacune des catégories d'actions de la Société au cours des trois derniers exercices.

	2021	2020	2019
Actions ordinaires	2,0800	1,9650	1,8550
Actions privilégiées de premier rang, série F ¹⁾	1,2250	1,2250	1,2250
Actions privilégiées de premier rang, série G ²⁾	1,0983	1,0983	1,0983
Actions privilégiées de premier rang, série H ³⁾	0,4588	0,5003	0,6250
Actions privilégiées de premier rang, série I ⁴⁾	0,3926	0,4987	0,7771
Actions privilégiées de premier rang, série J ¹⁾	1,1875	1,1875	1,1875
Actions privilégiées de premier rang, série K ⁵⁾	0,9823	0,9823	0,9823
Actions privilégiées de premier rang, série M ⁶⁾	0,9783	0,9783	1,0133

¹⁾ Le taux du dividende sur les actions privilégiées de premier rang, série F et les actions privilégiées de premier rang, série J est fixe et n'est pas rajusté.

²⁾ Le taux du dividende annuel par action a été rajusté à 1,0983 \$ pour la période de cinq ans allant du 1^{er} septembre 2018 au 1^{er} septembre 2023, exclusivement.

³⁾ Le taux du dividende annuel par action a été rajusté pour passer de 0,6250 \$ à 0,4588 \$ pour la période de cinq ans allant du 1^{er} juin 2020 au 1^{er} juin 2025, exclusivement.

⁴⁾ Les actions privilégiées de premier rang, série I donnent droit à des dividendes cumulatifs à taux variable, soit un taux qui sera rajusté chaque trimestre selon le taux des bons du Trésor du gouvernement du Canada à trois mois alors en vigueur, majoré de 1,45 %.

⁵⁾ Les actions privilégiées de premier rang à taux fixe rajusté, série K ont été émises en juillet 2013 au prix de 25,00 \$ par action et donnaient droit à des dividendes cumulatifs de 1,0000 \$ par action par année jusqu'au 1^{er} mars 2019, exclusivement. Le taux fixe du dividende annuel par action pour les actions privilégiées de premier rang, série K a été rajusté à 0,9823 \$ pour la période de cinq ans allant du 1^{er} mars 2019 au 1^{er} mars 2024, exclusivement.

⁶⁾ Les actions privilégiées de premier rang à taux fixe rajusté, série M ont été émises en septembre 2014 au prix de 25,00 \$ par action et donnaient droit à des dividendes cumulatifs de 1,0250 \$ par action par année pour les cinq premières années. Le taux fixe du dividende annuel par action pour les actions privilégiées de premier rang, série M a été rajusté à 0,9783 \$ pour la période de cinq ans allant du 1^{er} décembre 2019 au 1^{er} décembre 2024, exclusivement.

Pour l'application du mécanisme bonifié de crédit d'impôt pour dividendes de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et des lois fiscales provinciales et territoriales correspondantes, tous les dividendes versés par Fortis à des résidents du Canada sur des actions ordinaires et privilégiées après le 31 décembre 2005 sont désignés en tant que « dividendes déterminés ». Sauf indication contraire, tous les dividendes versés par Fortis après la date des présentes sont désignés à titre de « dividendes déterminés » pour l'application de ces règles.

Cluses restrictives applicables aux distributions de dividendes

L'acte de fiducie relatif aux Débentures non garanties de 200 millions de dollars de la Société contient un engagement qui prévoit que Fortis doit s'abstenir de déclarer ou de verser des dividendes (autres que des dividendes en actions ou des dividendes cumulatifs payables sur des actions privilégiées non versés en actions), d'effectuer d'autres distributions sur ses actions, de racheter ses actions ou de rembourser par anticipation des titres de créance subordonnés si, immédiatement par la suite, le ratio de ses obligations capitalisées consolidées par rapport à la structure du capital consolidé excède 75 %.

La Société dispose d'une facilité de crédit renouvelable consentie non garantie de 1,3 milliard de dollars arrivant à échéance en juillet 2026 et pouvant servir aux fins générales de l'entreprise. La facilité de crédit contient un engagement qui prévoit que Fortis doit s'abstenir : (i) de déclarer, de verser ou de constituer un dividende dans le cours normal des activités si, après le versement de ce dividende, le ratio de la dette consolidée par rapport à la structure du capital consolidée de la Société excède 70 %; ou (ii) de déclarer, de verser ou d'effectuer des paiements assujettis à des restrictions (y compris des dividendes spéciaux ou extraordinaires) si, immédiatement par la suite, le ratio de sa dette consolidée par rapport à la structure du capital consolidé excède 65 %.

En date des 31 décembre 2021 et 2020, la Société était en conformité avec les clauses restrictives applicables aux distributions de dividendes, tel qu'il est décrit ci-dessus.

Notice annuelle

Notes

Les notes relatives au crédit constituent une opinion sur la solvabilité d'un émetteur par rapport à une obligation financière en particulier et sur la capacité et la volonté de l'émetteur de respecter ses engagements financiers à l'égard de l'obligation conformément aux modalités de celle-ci. Les notes relatives au crédit visent à fournir aux investisseurs une mesure indépendante de la qualité du crédit d'une émission de titres et ne constituent pas des recommandations d'achat, de vente ou de détention de titres. Les notes attribuées aux titres émis par Fortis et ses entreprises de services publics sont révisées de façon continue par les agences. Les notes peuvent être révisées ou retirées en tout temps par l'agence de notation. Le tableau suivant présente sommairement les notes attribuées aux titres de créance de la Société en date du 10 février 2022.

Société/Titre	DBRS Morningstar	S&P	Moody's
<i>Fortis</i>			
Dette non garantie	A (faible), stable	BBB+, stable	Baa3, stable
Actions privilégiées	Pfd-2 (faible), stable	P-2, stable	S.O.
<i>Caribbean Utilities</i> - Dette non garantie	A (faible), stable	BBB+, négative	—
<i>Central Hudson</i> - Dette non garantie ¹⁾	—	A-, négative	Baa1, stable
<i>FortisAlberta</i> - Dette non garantie	A (faible), stable	A-, stable	Baa1, stable
<i>FortisBC Electric</i>			
Dette garantie	A (faible), stable	—	—
Dette non garantie	A (faible), stable	—	Baa1, stable
Papier commercial	R-1 (faible), stable	—	—
<i>FortisBC Energy</i>			
Dette non garantie	A, stable	—	A3, stable
Papier commercial	R-1 (faible), stable	—	—
<i>ITC Holdings</i>			
Dette non garantie	—	BBB+, stable	Baa2, stable
Papier commercial	—	A-2, stable	Prime-2, stable
<i>ITC Great Plains</i> - Obligations de première hypothèque	—	A, stable	A1, stable
<i>ITC Midwest</i> - Obligations de première hypothèque	—	A, stable	A1, stable
<i>ITC Transmission</i> - Obligations de première hypothèque	—	A, stable	A1, stable
<i>Maritime Electric</i> - Dette garantie	—	A, stable	—
<i>METC</i> - Dette garantie	—	A, stable	A1, stable
<i>Newfoundland Power</i> - Obligations de première hypothèque	A, stable	—	A2, stable
<i>TEP</i>			
Dette non garantie	—	A-, stable	A3, stable
Facilité de crédit bancaire non garantie	—	—	A3, stable
<i>UNS Electric</i>			
Dette non garantie	—	—	A3, stable
Facilité de crédit bancaire non garantie	—	—	A3, stable
<i>UNS Gas</i> - Dette non garantie	—	—	A3, stable

¹⁾ La dette de premier rang non garantie de Central Hudson est également notée « A-, stable » par Fitch. Fitch attribue des notes aux titres de créance à long terme selon une échelle allant de AAA à C, ce qui représente l'écart entre la plus haute et la plus basse qualité de ces titres. Fitch utilise les désignations « + » ou « - » pour donner une indication du statut relatif des titres à l'intérieur d'une catégorie de notation donnée. Selon Fitch, la note A qu'elle attribue à un titre à long terme indique que, selon les attentes, le risque de crédit est faible et la capacité de paiement des engagements financiers est solide. Toutefois, cette capacité de paiement pourrait être plus vulnérable aux conditions commerciales ou économiques défavorables que dans le cas de titres auxquels une note plus élevée a été attribuée.

En avril 2021, S&P a confirmé la note de la Société et révisé sa perspective, la faisant passer de négative à stable, ce qui reflète la stabilité opérationnelle et financière de la Société durant la pandémie de COVID-19 et la confiance que cette situation se poursuivra. S&P a également révisé la perspective de la note attribuée à ITC, à TEP et à FortisAlberta, la faisant passer de négative à stable.

En mai 2021, DBRS a relevé les notes de la dette non garantie et des actions privilégiées de la Société pour les faire passer respectivement de BBB (élevé) à A (faible) et de Pfd-3 (élevé) à Pfd-2 (faible), ce qui reflète le profil de risque d'affaires de la Société, l'amélioration de ses paramètres de crédit, sa résilience financière durant la pandémie de COVID-19 et la confiance que cette situation se poursuivra.

En août 2021, Moody's a confirmé la note de la Société et sa perspective, ce qui reflète son solide profil de risque d'affaires.

En septembre 2021, Moody's a révisé la note de la dette non garantie de Central Hudson, la faisant passer de A3 à Baa1, en invoquant la faiblesse attendue de ses paramètres financiers et l'environnement réglementaire de l'État de New York.

Notice annuelle

En janvier 2022, S&P a révisé la perspective de Central Hudson pour la faire passer de négative à stable, en raison de l'incidence de l'ordonnance de la PSC en réponse à la demande tarifaire générale de la société, des projections de dépenses d'immobilisations élevées et de l'impact de ces éléments sur les paramètres financiers de la société.

Le tableau suivant présent le barème des catégories de notes, des plus élevées aux moins élevées, attribuées aux titres de l'émetteur par les agences de notation.

Titre	DBRS Morningstar ¹⁾	S&P	Moody's
Créance à long terme	AAA à D	AAA à D ²⁾	Aaa à C ⁵⁾
Créance à court terme	R-1 à D	A-1 à D ³⁾	Prime-1 à Not Prime ⁶⁾
Actions privilégiées	Pfd-1 à D	P-1 à D ⁴⁾	S.O.

¹⁾ Mis à part les notes AAA et D pour la dette à long terme et les notes inférieures à R-2 pour la dette à court terme, toutes les notes attribuées comportent des sous-catégories (élevée) ou (faible). L'absence d'une telle désignation indique qu'il s'agit de la note médiane de cette catégorie.

²⁾ S&P utilise les désignations « + » ou « - » pour indiquer la position relative des titres dans une catégorie de notation particulière. De tels modificateurs ne sont pas ajoutés aux notations inférieures à CCC.

³⁾ Dans la catégorie A-1 uniquement, certaines obligations peuvent être désignées par un « + », indiquant que la capacité de l'émetteur à honorer ses obligations financières est extrêmement forte.

⁴⁾ S&P utilise des désignations « élevé » ou « faible » pour indiquer la position relative des titres dans une catégorie de notation particulière. De tels modificateurs ne sont pas ajoutés aux notes inférieures à P-5.

⁵⁾ Moody's applique les modificateurs numériques 1, 2 et 3 à chaque catégorie de notation générique de Aa à Caa pour indiquer la position relative dans cette catégorie. Le modificateur 1 indique que le titre se situe dans la partie supérieure de sa catégorie de notation générique, le modificateur 2 indique un classement intermédiaire dans sa catégorie de notation générique et le modificateur 3 indique que le titre se situe dans la partie inférieure de sa catégorie de notation générique.

⁶⁾ Les obligations à court terme dont la notation est « Note Prime » ne relèvent d'aucune des catégories de notation « Prime ».

DBRS

Créance à long terme

Selon DBRS Morningstar, la note A attribuée à un titre de créance à long terme indique une bonne qualité de crédit, une grande capacité de l'émetteur à s'acquitter de ses obligations financières, mais une qualité de crédit inférieure à celle des instruments ayant reçu la note AA et une vulnérabilité possible aux événements futurs, mais des critères de réserve négatifs jugés raisonnables.

Créance à court terme

Selon DBRS Morningstar, la note R-1 (faible) attribuée à une créance à court terme indique une bonne qualité de crédit, une capacité considérable de l'émetteur à rembourser les créances à court terme et une vulnérabilité possible aux événements futurs, mais des critères de réserve négatifs considérés comme gérables.

Actions privilégiées

Selon DBRS Morningstar, la note Pfd-2 (faible) attribuée à des actions privilégiées indique une bonne qualité de crédit et, bien que la protection des dividendes et du capital soit considérable, le bilan et les ratios de couverture ne sont pas aussi solides que dans le cas des sociétés notées Pfd-1.

S&P

Créance à long terme

Selon S&P, la note A est attribuée aux titres de créance à long terme qui sont un peu plus sensibles aux effets défavorables de l'évolution des circonstances et de la conjoncture économique que ceux qui sont mieux notés. Toutefois, la capacité de l'émetteur de respecter ses obligations financières demeure forte. Les titres de créance notés BBB démontrent des paramètres de protection adéquats. Toutefois, une conjoncture économique défavorable ou une situation évolutive sont plus susceptibles d'affaiblir la capacité de l'émetteur de respecter ses engagements financiers à l'égard de l'obligation.

Créance à court terme

Selon S&P, la note A-2 est attribuée aux créances à court terme qui sont un peu plus sensibles aux effets défavorables de l'évolution des circonstances et de la conjoncture économique que les obligations des catégories plus élevées. Toutefois, la capacité de l'émetteur à respecter ses engagements financiers à l'égard de l'obligation à court terme est satisfaisante.

Actions privilégiées

Selon S&P, la note P-2 attribuée à des actions privilégiées indique que les paramètres de protection sont adéquats. Toutefois, des conditions économiques défavorables ou l'évolution des circonstances sont plus susceptibles d'aboutir à l'affaiblissement de la capacité de l'émetteur à respecter ses engagements financiers à l'égard de l'obligation.

Notice annuelle

Moody's

Créance à long terme

Selon Moody's, la note Baa est attribuée à des titres de créance à long terme jugés de qualité moyenne. Les titres de créance notés Baa sont exposés à des risques de crédit modérés et peuvent comporter certaines caractéristiques spéculatives. Les titres de créance notés A sont jugés de qualité moyenne à supérieure et sont soumis à des risques de crédit faibles.

Créance à court terme

Selon Moody's, la note Prime-2 signifie qu'un émetteur a une forte capacité de remboursement des titres de créance à court terme.

La Société et/ou chacune de ses entreprises de services publics actuellement notées versent à DBRS Morningstar, à S&P, à Moody's et/ou à Fitch des frais annuels de suivi et des frais non récurrents à l'égard de chaque émission notée.

Notice annuelle

ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

Le conseil dispose de lignes directrices en matière de gouvernance qui traitent de divers éléments, y compris la durée du mandat des administrateurs. Les lignes directrices en matière de gouvernance prévoient que les administrateurs de la Société sont élus pour un mandat de un an et sont admissibles à la réélection jusqu'à l'assemblée annuelle des actionnaires suivant la date à laquelle ils atteignent l'âge de 72 ans ou, si cette échéance est antérieure, jusqu'à ce qu'ils aient siégé au conseil pendant 12 ans. Le conseil peut faire des exceptions dans l'intérêt de la Société si l'administrateur a reçu de très bonnes évaluations annuelles de rendement, qu'il possède les compétences et l'expérience nécessaires et qu'il satisfait aux autres politiques du conseil ainsi qu'aux obligations juridiques à respecter afin de siéger au conseil.

Le tableau suivant présente le nom, la province ou l'État et le pays de résidence de chacun des administrateurs de la Société, ainsi que leur poste principal au cours des cinq dernières années. Le mandat de chacun des administrateurs expire à l'assemblée annuelle suivante des actionnaires.

Nom, résidence, poste principal au cours des cinq dernières années	Administrateur depuis	Comités ¹⁾		
		A	GD	RH
DOUGLAS J. HAUGHEY (<i>président du conseil</i>), Alberta, Canada Administrateur de sociétés.	2009	●	●	●
TRACEY C. BALL , Colombie-Britannique, Canada Administratrice de sociétés.	2014	●	●	
PIERRE J. BLOUIN , Québec, Canada Administrateur de sociétés.	2015		P	●
PAUL J. BONAIVIA , Texas, États-Unis d'Amérique Administrateur de sociétés.	2018		●	●
LAWRENCE T. BORGARD , Floride, États-Unis d'Amérique Administrateur de sociétés.	2017	●		●
MAURA J. CLARK , New York, États-Unis d'Amérique Administratrice de sociétés.	2015	P	●	
MARGARITA K. DILLEY , District de Columbia, États-Unis d'Amérique Administratrice de sociétés.	2016	●		●
JULIE A. DOBSON , Maryland, États-Unis d'Amérique Administratrice de sociétés.	2018		●	●
LISA L. DUROCHER , Whitby, Ontario, Canada Vice-présidente principale, Services financiers et émergents chez Rogers Communications Inc. depuis janvier 2021, et auparavant, chef de la direction des Services numériques de juin 2017 à janvier 2021, et vice-présidente principale, Services numériques d'août 2016 à juin 2017.	2021		●	
DAVID G. HUTCHENS , Arizona, États-Unis d'Amérique Président et chef de la direction de la Société.	2021		²⁾	
GIANNA M. MANES , Fort Mill, Caroline du Sud, États-Unis d'Amérique Administratrice de sociétés, présidente et chef de la direction d'ENMAX Corporation de 2012 à juillet 2020	2021	●		●
JO MARK ZUREL , Terre-Neuve-et-Labrador, Canada Administrateur de sociétés. Président de Stonebridge Capital Inc., société d'investissement fermée, de 2006 à mars 2019.	2016	●		P

¹⁾ Comité d'audit, comité de la gouvernance et de la durabilité et comité des ressources humaines. La lettre « P » signifie président(e).

²⁾ M. Hutchens ne siège à aucun comité puisqu'il est président et chef de la direction de la Société, mais il est convié à toute les réunions des comités, auxquelles il assiste.

Poursuites

D'octobre 2018 à avril 2021, Maura J. Clark a siégé au conseil d'administration de Garrett Motion Inc. (« Garrett »), société inscrite à la cote de la NYSE. Le 20 septembre 2020, Garrett et certaines sociétés membres du même groupe qu'elle ont déposé à la Bankruptcy Court des États-Unis pour le district sud de l'État de New York des requêtes en vue de se prévaloir des dispositions du chapitre 11 du *Bankruptcy Code* des États-Unis. Garrett est sortie de la procédure aux termes du chapitre 11 en avril 2021.

Notice annuelle

Le tableau suivant donne le nom, la province ou l'État et le pays de résidence de chacun des membres de la haute direction de Fortis, ainsi que leur fonction et leur poste principal au cours des cinq dernières années.

Nom, résidence, poste principal au cours des cinq dernières années	Fonction
DAVID G. HUTCHENS , Arizona, États-Unis d'Amérique Président et chef de la direction depuis janvier 2021. Chef de l'exploitation de janvier 2020 à décembre 2020 et vice-président directeur, exploitation des services publics de l'Ouest de janvier 2018 à janvier 2020. Chef de la direction de UNS Energy de janvier 2020 à décembre 2020 et président et chef de la direction de UNS Energy de mai 2014 à janvier 2020.	Président et chef de la direction
JOCELYN H. PERRY , Terre-Neuve-et-Labrador, Canada Vice-présidente directrice, chef des finances depuis juin 2018. Présidente et chef de la direction de Newfoundland Power de 2017 à mai 2018, chef des finances et chef de l'exploitation de 2016 à 2017 et vice-présidente, finances et chef des finances de 2007 à 2016.	Vice-présidente directrice, chef des finances
NORA M. DUKE , Terre-Neuve-et-Labrador, Canada Vice-présidente directrice, développement durable et chef des ressources humaines depuis décembre 2017 et vice-présidente directrice, services aux entreprises et chef des ressources humaines d'août 2015 à décembre 2017.	Vice-présidente directrice, développement durable et chef des ressources humaines
JAMES R. REID , Ontario, Canada Vice-président directeur, chef du contentieux et secrétaire de la Société depuis mars 2018. Associé du cabinet Davies Ward Phillips & Vineberg, S.E.N.C.R.L., s.r.l. de 2003 à mars 2018.	Vice-président directeur, chef du contentieux et secrétaire de la Société
GARY J. SMITH , Terre-Neuve-et-Labrador, Canada Vice-président directeur, exploitation et innovation depuis janvier 2022 et vice-président directeur, exploitation dans l'est du Canada et les Caraïbes de juin 2017 à décembre 2021. Président et chef de la direction de Newfoundland Power de 2014 à juin 2017.	Vice-président directeur, exploitation et innovation
STUART I. LOCHRAY , Ontario, Canada Vice-président principal, marché des capitaux et développement de l'entreprise depuis septembre 2021. A occupé divers postes de haute direction à la Banque Scotia, à Houston, dont ceux de directeur général et chef, services aux entreprises et services de banque d'investissement – États-Unis de septembre 2019 à septembre 2021, de directeur général et chef, électricité et services publics, services aux entreprises et services de banque d'investissement de mars 2019 à septembre 2019, et de directeur général et co-chef, services aux entreprises – États-Unis d'avril 2017 à mars 2019, et à Toronto, dont celui de directeur général et chef, électricité et services publics, services aux entreprises – Canada et États-Unis de novembre 2015 à avril 2017.	Vice-président principal, marché des capitaux et développement de l'entreprise
STEPHANIE A. AMAIMO , Michigan, États-Unis d'Amérique Vice-présidente, relations avec les investisseurs depuis octobre 2017, directrice, relations avec les investisseurs de 2016 à octobre 2017, et directrice, relations avec les investisseurs d'ITC Holdings de 2015 à 2016.	Vice-présidente, relations avec les investisseurs
KAREN J. GOSSE , Terre-Neuve-et-Labrador, Canada Vice-présidente, contrôleur depuis septembre 2021. Vice-présidente, trésorerie et planification, d'avril 2018 à septembre 2021. Vice-présidente, planification et prévisions de novembre 2015 à avril 2018.	Vice-présidente, contrôleur
RONALD J. HINSLEY , Michigan, États-Unis d'Amérique Vice-président, chef de l'information depuis mai 2019. Vice-président, technologie de l'information et chef de l'information d'ITC Holdings de 2013 à décembre 2021.	Vice-président et chef de l'information
KAREN M. MCCARTHY , Terre-Neuve-et-Labrador, Canada Vice-présidente, communications et affaires de l'entreprise depuis mai 2018 et directrice, communications et affaires de l'entreprise de 2016 à mai 2018. Directrice, relations avec la clientèle et relations de l'entreprise de Newfoundland Power de 2014 à 2016.	Vice-présidente, communications et affaires de l'entreprise
REGAN P. O'DEA , Terre-Neuve-et-Labrador, Canada Vice-président, conseiller juridique général depuis mai 2017 et conseiller juridique général adjoint de 2014 à mai 2017.	Vice-président, conseiller juridique général

Les administrateurs et les membres de la haute direction de Fortis sont directement ou indirectement propriétaires véritables, en tant que groupe, de 389 960 actions ordinaires, soit 0,08 % des actions ordinaires émises et en circulation de Fortis, ou exercent une emprise sur ces actions. Les actions ordinaires sont les seuls titres comportant droit de vote de la Société.

Notice annuelle

COMITÉ D'AUDIT

Membres

Les membres du comité d'audit de la Société sont Maura J. Clark (présidente), Tracey C. Ball, Lawrence T. Borgard, Margarita K. Dilley, Douglas J. Haughey, Gianna M. Manes et Jo Mark Zurel. Tous les membres du comité d'audit sont indépendants et possèdent des compétences financières au sens attribué à ces termes dans les lois sur les valeurs mobilières du Canada et au sens attribué aux termes *independent* et *financially literate* dans les lois sur les valeurs mobilières des États-Unis, ainsi que des exigences de la TSX et de la NYSE. De plus, le conseil a déterminé que M^{mes} Tracey C. Ball, Maura J. Clark et Margarita K. Dilley et M. Jo Mark Zurel sont des experts financiers et a désigné chacune de ces personnes en tant qu'« experts financiers du comité d'audit » au sens attribué au terme *audit committee financial expert* dans les lois sur les valeurs mobilières des États-Unis.

Le mandat du comité d'audit de la Société, en vigueur en date du 12 février 2021, est reproduit à la pièce C de la présente notice annuelle.

Formation et expérience

Le tableau suivant présente la formation et l'expérience de chaque membre du comité d'audit qui sont pertinentes quant aux responsabilités de celui-ci.

Membre du comité	Formation et expérience pertinentes
MAURA J. CLARK (Présidente)	M ^{me} Clark a pris sa retraite en mars 2014 à titre de présidente des services aux entreprises de Direct Energy, important détaillant d'énergie au Canada et aux États-Unis et filiale de Centrica plc. Auparavant, M ^{me} Clark était vice-présidente directrice, stratégie nord-américaine et fusions et acquisitions de Direct Energy. M ^{me} Clark a de l'expérience dans le secteur des services bancaires d'investissement et a été chef des finances d'une société indépendante de raffinage et de commercialisation de pétrole. M ^{me} Clark est titulaire d'un baccalauréat ès arts spécialisé en économie de la Queen's University. Elle est membre de l'Association of Chartered Professional Accountants de l'Ontario.
TRACEY C. BALL	M ^{me} Ball a pris sa retraite en septembre 2014 à titre de vice-présidente directrice et chef des finances du groupe de la Banque canadienne de l'Ouest. M ^{me} Ball a siégé à plusieurs conseils d'administration dans les secteurs privé et public, y compris au comité d'audit de la province d'Alberta et à l'Institut des dirigeants financiers du Canada. M ^{me} Ball est titulaire d'un baccalauréat ès arts (commerce) de la Simon Fraser University. Elle est membre des Chartered Professional Accountants de l'Alberta et des Chartered Professional Accountants de la Colombie-Britannique. M ^{me} Ball a été élue Fellow des Chartered Professional Accountants de l'Alberta en 2007. Elle détient le titre IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés.
LAWRENCE T. BORGARD	M. Borgard a quitté Integrys Energy Group en 2015 pour prendre sa retraite alors qu'il était président, chef de l'exploitation et chef de la direction de chacune des six entreprises de services publics réglementés d'électricité et de gaz naturel d'Integrys. M. Borgard est titulaire d'un baccalauréat ès sciences (génie électrique) de la Michigan State University et d'une maîtrise en administration des affaires de la University of Wisconsin-Oshkosh. Il a également suivi le programme de gestion avancée de la Harvard University Business School.
MARGARITA K. DILLEY	M ^{me} Dilley a pris sa retraite à titre de vice-présidente et chef des finances d'ASTROLINK International LLC en 2004, société internationale de télécommunications à large bande sans fil. L'expérience antérieure de M ^{me} Dilley inclut ses fonctions à titre de directrice, stratégie et développement d'entreprise, ainsi que de trésorière pour Intelsat. M ^{me} Dilley est titulaire d'un baccalauréat ès arts de la Cornell University, d'une maîtrise ès art de la Columbia University et d'une maîtrise en administration des affaires de la Wharton Graduate School, University of Pennsylvania.
DOUGLAS J. HAUGHEY	M. Haughey a été chef de la direction de The Churchill Corporation d'août 2012 à mai 2013. Auparavant, il a été président et chef de la direction de Provident Energy Ltd. et a occupé plusieurs postes de haute direction auprès de Spectra Energy et de ses sociétés remplacées. Il est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires de la University of Regina et d'une maîtrise en administration des affaires de la University of Calgary. Il détient le titre IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés.
GIANNA M. MANES	De 2012 jusqu'au moment de sa retraite en juillet 2020, M ^{me} Manes a été présidente et chef de la direction d'ENMAX Corporation, société du secteur de l'électricité exerçant des activités en Alberta et dans le Maine. Avant d'entrer au service d'ENMAX, elle a travaillé pour Duke Energy, l'une des plus importantes sociétés de services publics intégrés en Amérique du Nord, où elle a occupé d'autres postes de haute direction, dont celui de vice-présidente principale et chef du service clientèle de 2008 à 2012. Elle compte au-delà de 30 années d'expérience dans le secteur de l'énergie au Canada, aux États-Unis et en Europe. M ^{me} Manes est titulaire d'un baccalauréat ès sciences (génie industriel) de la Louisiana State University et d'une maîtrise en administration des affaires de la University of Houston. Elle a suivi le programme de gestion avancée de la Harvard University et détient le titre IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés.
JO MARK ZUREL	M. Zurel a été président de Stonebridge Capital Inc., société d'investissement fermée, de 2006 à mars 2019. De 1998 à 2006, M. Zurel a été premier vice-président et chef des finances de CHC Helicopter Corporation. M. Zurel a un baccalauréat en commerce de la Dalhousie University et est Fellow de l'Association of Chartered Professional Accountants de Terre-Neuve-et-Labrador. Il détient le titre IAS.A de l'Institut des administrateurs de sociétés.

Notice annuelle

Politiques et procédures d'approbation préalable

Le comité d'audit a établi une politique exigeant l'approbation préalable de tous les services d'audit et les services non liés à l'audit fournis à la Société et à ses filiales par l'auditeur externe de la Société. La politique d'approbation préalable des services de l'auditeur indépendant décrit les services pouvant être confiés à l'auditeur externe, ainsi que les limites et les procédures d'autorisation connexes. Cette politique définit les services interdits, y compris, sans limitation, la tenue de livres, les évaluations, l'audit interne et les fonctions de direction qui ne peuvent être confiés à l'auditeur externe, tout en plafonnant les services admissibles non liés à l'audit à une somme qui ne saurait dépasser annuellement la rémunération totale au titre des services d'audit. Le comité d'audit doit approuver au préalable tous les services fournis par l'auditeur externe.

Honoraires pour les services de l'auditeur externe

Le tableau suivant présente les honoraires totaux facturés par l'auditeur externe de la Société au cours de chacun des deux derniers exercices.

<i>(En milliers de dollars)</i>		Deloitte	
		S.E.N.C.R.L./s.r.l.	
Description de la catégorie d'honoraires		2021	2020
Honoraires d'audit	Principaux services d'audit	9 497	9 362
Honoraires pour services liés à l'audit	Assurance et services connexes raisonnablement liés à l'audit ou à l'examen des états financiers de la Société qui ne sont pas inclus dans les honoraires d'audit	1 361	1 267
Honoraires pour services fiscaux	Services liés à la conformité, à la planification et aux conseils en matière de fiscalité	269	240
Honoraires pour autres services	Services qui ne sont pas des services d'audit, des services liés à l'audit ou des services fiscaux	12	22
Total		11 139	10 891

AGENT DES TRANSFERTS ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES

L'agent des transferts et agent chargé de la tenue des registres au Canada pour les actions ordinaires et les actions privilégiées de premier rang de Fortis est Société de fiducie Computershare du Canada à Montréal et à Toronto.

Le coagent des transferts et coagent chargé de la tenue des registres aux États-Unis pour les actions ordinaires est Computershare Trust Company, N.A. à Canton, MA, à Jersey City, NJ et à Louisville, KY.

Société de fiducie Computershare du Canada
8th Floor, 100 University Avenue
Toronto, ON M5J 2Y1
Tél. : 514 982-7555 ou 1 866 586-7638
Télééc. : 416 263-9394 ou 1 888 453-0330
Site Web : www.investorcentre.com/fortisinc

Computershare Trust Company, N.A.
Att: Stock Transfer Department
Livraison postale le jour suivant : 462 South 4th Street, Louisville, KY 40202
Livraison postale par courrier ordinaire : P.O. Box 505005, Louisville, KY 40233-5005
Tél. : 303 262-0600 ou 1 800 962-4284

INTÉRÊTS DES EXPERTS

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. est un cabinet indépendant à l'égard de la Société au sens attribué au terme *independent* dans la loi des États-Unis intitulée *Securities Act of 1933* et des règles et règlements applicables adoptés par la SEC et le Public Company Accounting Oversight Board (États-Unis), de même qu'au sens attribué au terme *independent* dans les règles de déontologie des Chartered Professional Accountants of Newfoundland and Labrador.

Notice annuelle

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Des renseignements complémentaires sur la Société peuvent être consultés sur le site Web de celle-ci à l'adresse www.fortisinc.com, sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com et sur EDGAR à l'adresse www.sec.gov. Les renseignements que contiennent ces sites Web ou auxquels on peut accéder grâce à ceux-ci ne sont pas intégrés par renvoi dans le présent document, sauf indication contraire.

De l'information financière complémentaire est fournie dans le rapport de gestion et les états financiers de la Société, qui sont intégrés par renvoi dans la présente notice annuelle et peuvent être consultés sur le site Web de la Société à l'adresse www.fortisinc.com, sur SEDAR et sur EDGAR.

D'autres renseignements complémentaires, notamment des renseignements concernant la rémunération des administrateurs et des dirigeants et les prêts qui leur sont consentis, les principaux porteurs de titres de Fortis, les options d'achat des titres et les intérêts des initiés dans des opérations importantes, le cas échéant, sont présentés dans la circulaire de sollicitation de procurations par la direction de Fortis datée du 18 mars 2022 relativement à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires du 5 mai 2022.

Prière de s'adresser au secrétaire de la Société, Fortis, P.O. Box 8837, St. John's (Terre-Neuve-et-Labrador) A1B 3T2 (téléphone : 709 737-2800) pour obtenir des exemplaires supplémentaires des documents mentionnés ci-dessus et de la présente notice annuelle de 2021.

Notice annuelle

PIÈCE A :

SOMMAIRE DES MODALITÉS ET CONDITIONS DES TITRES AUTORISÉS

Actions ordinaires

Les dividendes sur les actions ordinaires sont déclarés à l'appréciation du conseil. Les porteurs d'actions ordinaires ont le droit, sous les réserves d'usage, de recevoir proportionnellement les dividendes déclarés par le conseil. Sous réserve des droits des porteurs des actions privilégiées de premier rang et des actions privilégiées de deuxième rang, ainsi que de toute autre catégorie d'actions de la Société dont les porteurs sont autorisés à recevoir des dividendes avant les porteurs des actions ordinaires ou proportionnellement avec ces derniers, le conseil peut déclarer des dividendes sur les actions ordinaires à l'exclusion de toute autre catégorie d'actions de la Société.

Lors de la liquidation ou de la dissolution volontaire ou forcée de Fortis, les porteurs d'actions ordinaires ont le droit de participer proportionnellement à tout partage des actifs de Fortis, sous réserve des droits des porteurs des actions privilégiées de premier rang et des actions privilégiées de deuxième rang, ainsi que de toute autre catégorie d'actions de la Société dont les porteurs sont autorisés à recevoir les actifs de la Société lors d'un tel partage avant les porteurs des actions ordinaires ou proportionnellement avec ces derniers.

Les porteurs des actions ordinaires ont le droit d'être convoqués et d'assister à toutes les assemblées annuelles et extraordinaires des actionnaires de Fortis, autres que les assemblées distinctes des porteurs de toute autre catégorie ou série d'actions, et ils peuvent y exprimer une voix pour chaque action ordinaire détenue.

Actions privilégiées

Actions privilégiées de premier rang

Le texte suivant résume les droits, privilèges, conditions et restrictions d'importance rattachés aux actions privilégiées de premier rang, en tant que catégorie. Les modalités particulières des actions privilégiées de premier rang, y compris la monnaie dans laquelle les actions privilégiées de premier rang peuvent être achetées et rachetées et la monnaie dans laquelle les dividendes sont payables, s'il ne s'agit pas du dollar canadien, de même que la mesure dans laquelle les modalités générales décrites aux présentes s'appliquent à ces actions privilégiées de premier rang, sont ou seront énoncées dans les clauses modificatrices applicables de Fortis se rapportant à ces séries.

Émission en séries

Le conseil peut de temps à autre émettre des actions privilégiées de premier rang en une ou plusieurs séries. Avant d'émettre les actions d'une série, le conseil doit indiquer le nombre d'actions de la série et établir la désignation, les droits, les privilèges, les restrictions et les conditions rattachés à cette série d'actions privilégiées de premier rang.

Rang

Les actions de chaque série d'actions privilégiées de premier rang ont égalité de rang avec les actions privilégiées de premier rang de chaque autre série et ont priorité de rang par rapport à toutes les autres actions de Fortis, y compris les actions privilégiées de deuxième rang, quant au versement des dividendes, au remboursement du capital et au partage des actifs dans l'éventualité de la liquidation ou de la dissolution volontaire ou forcée de Fortis ou à tout autre partage de ses actifs entre ses actionnaires en vue de liquider ses affaires.

Chaque série d'actions privilégiées de premier rang permet une participation proportionnelle avec chaque autre série d'actions privilégiées de premier rang à l'égard des dividendes cumulatifs accumulés et des remboursements du capital, le cas échéant, si des dividendes cumulatifs, déclarés ou non, et toute somme payable pour le remboursement du capital à l'égard d'une série d'actions privilégiées de premier rang ne sont pas intégralement versés.

Vote

Les porteurs des actions privilégiées de premier rang n'ont aucun droit de vote en tant que catégorie, sauf dans la mesure où des droits de vote peuvent être rattachés de temps à autre à une série d'actions privilégiées de premier rang, et sauf tel que la loi le prévoit ou tel qu'il est décrit sous la rubrique « Modification » ci-après. Lors de toute assemblée des porteurs des actions privilégiées de premier rang, chaque porteur peut exprimer une voix à l'égard de chaque action privilégiée de premier rang détenue.

Rachat

Sous réserve des dispositions de la loi intitulée *Corporations Act* (Terre-Neuve-et-Labrador) et des dispositions relatives à toute série particulière, Fortis peut, moyennant la remise d'un avis approprié, racheter sur le capital ou autrement, à tout moment ou de temps à autre, la totalité ou toute partie des actions privilégiées de premier rang d'une ou de plusieurs séries alors en circulation moyennant le paiement du ou des prix de chacune de ces actions privilégiées de premier rang pouvant s'appliquer à chaque série. Sous réserve de ce qui précède, dans l'éventualité où seule une partie des actions privilégiées de

Notice annuelle

premier rang d'une série donnée alors en circulation est rachetée à tout moment, les actions devant être rachetées seront tirées au sort de la manière que les administrateurs ou l'agent des transferts pour les actions privilégiées de premier rang, le cas échéant, décident ou encore, si les administrateurs prennent une telle décision, ces actions privilégiées de premier rang pourront être rachetées proportionnellement, sans égard aux fractions.

Modification

Les dispositions relatives à la catégorie qui sont rattachées aux actions privilégiées de premier rang peuvent être modifiées seulement avec l'approbation préalable des porteurs des actions privilégiées de premier rang, en plus des autres approbations exigées par la loi intitulée *Corporations Act* (Terre-Neuve-et-Labrador) ou par toute autre disposition législative ayant une incidence identique ou similaire qui est en vigueur de temps à autre.

L'approbation des porteurs des actions privilégiées de premier rang à l'égard de toute question peut être donnée aux deux tiers au moins des voix exprimées lors d'une assemblée des porteurs des actions privilégiées de premier rang dûment convoquée à cette fin.

Actions privilégiées de premier rang autorisées et en circulation

Le tableau suivant résume les séries d'actions privilégiées de premier rang en date du 10 février 2022.

	Autorisées	Émises et en circulation	Rendement initial (%)	Dividende annuel (\$) ¹⁾	Rendement de l'action rajusté (%)	Date de rachat et/ou d'option de conversion ²⁾	Valeur de rachat (\$)	Droit de conversion à raison de une action pour une
Taux fixe perpétuel								
Série F	5 000 000	5 000 000	4,90	1,2250	—	Actuellement susceptibles de rachat	25,00	—
Série J	8 000 000	8 000 000	4,75	1,1875	—	Actuellement susceptibles de rachat	25,00	—
Rajustement à taux fixe ³⁾								
Série G	9 200 000	9 200 000	5,25	1,0983	2,13	1 ^{er} septembre 2023	25,00	—
Série H ⁴⁾	10 000 000	7 665 082	4,25	0,4588	1,45	1 ^{er} juin 2025	25,00	Série I
Série K ⁴⁾	12 000 000	10 000 000	4,00	0,9823	2,05	1 ^{er} mars 2024	25,00	Série L
Série M ⁴⁾	24 000 000	24 000 000	4,10	0,9783	2,48	1 ^{er} décembre 2024	25,00	Série N
Rajustement à taux variable ^{4) 5)}								
Série I	10 000 000	2 334 918	2,10	—	1,45	1 ^{er} juin 2025	25,00	Série H
Série L	12 000 000	—	—	—	—	—	—	Série K
Série N	24 000 000	—	—	—	—	—	—	Série M

¹⁾ Les porteurs sont autorisés à recevoir tout dividende en espèces trimestriel cumulatif à taux fixe ou variable déclaré par le conseil, payable en versements égaux le premier jour de chaque trimestre.

²⁾ À compter des dates de rachat précisées, la Société a l'option de racheter en espèces les actions privilégiées de premier rang en circulation, en totalité ou en partie, à la valeur de rachat par action indiquée, plus tous les dividendes accumulés et impayés jusqu'aux dates, exclusivement, fixées pour le rachat, et dans le cas des actions privilégiées de premier rang dont le taux est rajusté, à chaque cinquième anniversaire par la suite.

³⁾ À la date de rachat et/ou de conversion d'une option et à chaque cinquième anniversaire par la suite, le dividende annuel rajusté par action correspondra au produit de 25,00 \$ par action multiplié par le taux de dividende fixe annuel, soit la somme du rendement des obligations du gouvernement du Canada à cinq ans à la date de rajustement applicable, majorée du rendement de l'action rajusté applicable.

⁴⁾ À chaque date d'option de conversion, les porteurs ont le choix, sous réserve de certaines conditions, de convertir en tout ou en partie leurs actions en un nombre égal d'actions privilégiées de premier rang rachetables à dividende cumulatif d'une série précisée.

⁵⁾ Le taux de dividende trimestriel variable sera rajusté chaque trimestre selon le taux des bons du Trésor du gouvernement du Canada à trois mois alors en vigueur, majoré du rendement de l'action rajusté applicable.

Le 1^{er} juin 2020, 267 341 actions privilégiées de premier rang, série H ont été converties en actions privilégiées de premier rang, série I, à raison de une pour une, et 907 577 actions privilégiées de premier rang, série I ont été converties en actions privilégiées de premier rang, série H, à raison de une pour une.

Notice annuelle

Actions privilégiées de deuxième rang

Les droits, privilèges, conditions et restrictions rattachés aux actions privilégiées de deuxième rang sont sensiblement identiques à ceux qui sont rattachés aux actions privilégiées de premier rang, sauf que les actions privilégiées de deuxième rang sont de rang inférieur aux actions privilégiées de premier rang à l'égard du versement des dividendes, du remboursement du capital et du partage des actifs de Fortis dans l'éventualité de la liquidation ou de la dissolution volontaire ou forcée de celle-ci.

Les modalités particulières des actions privilégiées de deuxième rang, y compris la monnaie dans laquelle les actions privilégiées de deuxième rang peuvent être achetées et rachetées et la monnaie dans laquelle les dividendes sont payables, s'il ne s'agit pas du dollar canadien, de même que la mesure dans laquelle les modalités générales décrites aux présentes s'appliquent à ces actions privilégiées de deuxième rang, seront énoncées dans les clauses modificatrices applicables de Fortis concernant cette série.

En date du 10 février 2022, aucune action privilégiée de deuxième rang n'était émise et en circulation.

Notice annuelle

PIÈCE B :

MARCHÉ POUR LES TITRES

Actions ordinaires

Les actions ordinaires sont négociées à la TSX au Canada et à la NYSE aux États-Unis, dans chaque cas sous le symbole FTS. Le tableau suivant présente les cours extrêmes des actions ordinaires et les volumes des opérations sur celles-ci sur une base mensuelle pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, affichés à la TSX et à la NYSE, en dollars canadiens et en dollars américains, respectivement.

Cours des actions ordinaires et volumes des opérations sur celles-ci en 2021

Mois	TSX			NYSE		
	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume
Janvier	52,80	50,64	31 398 962	41,47	39,69	7 637 978
Février	52,58	48,97	57 093 977	41,01	38,49	8 751 456
Mars	55,25	49,23	39 245 233	43,86	38,86	9 573 934
Avril	56,36	53,95	27 738 409	44,96	42,91	7 200 862
Mai	55,59	54,32	32 484 257	46,11	44,29	7 987 487
Juin	57,32	54,39	23 213 849	47,02	44,07	7 139 916
Juillet	56,84	54,57	20 088 264	45,41	43,76	7 428 690
Août	59,25	56,31	38 326 505	47,01	44,66	6 865 898
Septembre	58,91	55,78	22 520 740	46,41	43,90	6 702 902
Octobre	56,85	54,73	22 812 949	45,96	43,92	6 567 321
Novembre	57,28	54,77	46 319 804	45,80	43,12	7 569 405
Décembre	61,54	55,41	25 430 391	48,39	43,24	9 810 773

Actions privilégiées

Les actions privilégiées de premier rang, série F, les actions privilégiées de premier rang, série G, les actions privilégiées de premier rang, série H, les actions privilégiées de premier rang, série I, les actions privilégiées de premier rang, série J, les actions privilégiées de premier rang, série K et les actions privilégiées de premier rang, série M de Fortis sont inscrites à la cote de la TSX sous les symboles FTS.PR.F, FTS.PR.G, FTS.PR.H, FTS.PR.I, FTS.PR.J, FTS.PR.K et FTS.PR.M, respectivement.

Les tableaux suivants présentent les cours extrêmes affichés pour les actions privilégiées de premier rang, série F, les actions privilégiées de premier rang, série G, les actions privilégiées de premier rang, série H, les actions privilégiées de premier rang, série I, les actions privilégiées de premier rang, série J, les actions privilégiées de premier rang, série K et les actions privilégiées de premier rang, série M, ainsi que les volumes des opérations sur ces actions sur une base mensuelle pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Cours des actions privilégiées de premier rang et volumes des opérations sur celles-ci en 2021

Mois	Actions privilégiées de premier rang, série F			Actions privilégiées de premier rang, série G		
	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume
Janvier	25,35	25,00	58 697	17,48	16,56	151 776
Février	25,53	24,81	93 264	19,19	17,36	283 237
Mars	25,49	24,74	70 232	19,77	18,70	159 649
Avril	25,38	25,00	78 174	20,40	19,47	194 802
Mai	25,74	25,05	40 441	21,43	20,20	82 877
Juin	25,57	25,21	26 678	21,90	21,18	165 903
Juillet	25,51	25,23	24 104	24,01	21,45	263 121
Août	25,79	25,36	32 387	22,37	21,66	127 137
Septembre	26,19	25,40	36 744	22,45	21,30	63 248
Octobre	25,90	25,43	17 980	23,20	22,30	101 372
Novembre	25,95	25,25	33 205	23,84	22,15	173 601
Décembre	25,40	24,91	50 998	22,40	21,11	84 167

Notice annuelle

Mois	Actions privilégiées de premier rang, série H			Actions privilégiées de premier rang, série I		
	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume
Janvier	11,95	11,11	56 012	11,77	11,15	24 877
Février	14,13	11,82	170 140	13,69	11,95	25 714
Mars	14,10	13,65	281 669	14,80	13,51	50 372
Avril	14,30	13,61	433 686	14,14	13,85	21 766
Mai	15,05	14,15	183 136	14,81	14,10	22 670
Juin	15,72	15,00	346 055	16,50	15,00	27 306
Juillet	15,99	15,07	331 656	15,75	15,13	17 146
Août	15,99	15,08	70 807	15,61	15,06	25 000
Septembre	16,02	15,17	289 153	15,55	14,85	46 336
Octobre	16,99	15,87	70 191	16,60	15,90	24 368
Novembre	17,84	16,69	76 743	17,60	16,65	18 675
Décembre	17,14	16,06	109 057	16,65	15,90	12 601

Mois	Actions privilégiées de premier rang, série J			Actions privilégiées de premier rang, série K		
	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume
Janvier	24,68	24,35	92 584	17,10	15,95	90 767
Février	24,95	24,35	106 559	18,58	16,86	105 988
Mars	24,70	24,01	147 890	19,22	17,89	335 321
Avril	25,27	24,35	88 963	19,46	18,54	92 216
Mai	25,24	24,60	112 537	20,93	19,20	211 275
Juin	25,43	25,07	57 025	21,64	20,63	155 509
Juillet	25,46	25,15	104 793	21,47	20,55	222 834
Août	25,56	25,26	44 991	21,52	20,80	58 138
Septembre	25,88	25,30	83 401	21,70	20,50	70 041
Octobre	25,76	25,29	29 556	22,60	21,52	63 755
Novembre	26,14	24,76	150 566	22,96	21,80	127 697
Décembre	25,23	24,40	60 294	21,90	20,20	74 687

Mois	Actions privilégiées de premier rang, série M		
	Haut (\$)	Bas (\$)	Volume
Janvier	19,69	18,28	373 516
Février	21,19	19,55	609 419
Mars	21,15	20,02	1 148 597
Avril	21,11	20,26	299 578
Mai	23,19	21,00	302 405
Juin	23,55	22,19	788 306
Juillet	22,92	22,06	781 523
Août	23,14	21,90	376 106
Septembre	23,35	22,24	193 673
Octobre	23,78	23,09	193 285
Novembre	24,06	23,09	169 774
Décembre	23,39	22,13	135 458

Notice annuelle

PIÈCE C : MANDAT DU COMITÉ D'AUDIT

1.0 OBJET ET AUTORITÉ

- 1.1 Le comité a pour objet de conseiller et d'aider le conseil à s'acquitter de ses responsabilités de surveillance, notamment en ce qui concerne ce qui suit :
- a. l'intégrité des états financiers, de l'information financière et du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société et les contrôles et procédures de communication de l'information;
 - b. la conformité de la Société aux obligations légales et réglementaires connexes;
 - c. les qualifications, l'indépendance et la performance de l'auditeur indépendant et de l'auditeur interne, ainsi que la rémunération de l'auditeur indépendant;
 - d. le programme GRE de la Société et la gestion et l'atténuation des risques importants repérés aux termes de celui-ci;
 - e. les politiques connexes de la Société stipulées aux présentes;
 - f. les autres questions indiquées dans les présentes ou que le conseil délègue par ailleurs au comité.
- 1.2 En conformité avec son objet, le comité doit encourager l'amélioration continue des politiques, procédures et pratiques de la Société et en favoriser le respect à tous les niveaux. Le comité doit également fournir une voie de communication entre l'auditeur indépendant, l'auditeur interne, la direction et le conseil.
- 1.3 Pour s'acquitter de ses obligations et responsabilités, le comité est investi de l'autorité : (i) de mener des enquêtes sur toute question relevant de sa compétence; (ii) d'avoir un accès illimité à l'information, à la direction, aux employés et aux registres de la Société et des membres du même groupe qu'elle; et (iii) d'avoir un accès direct à l'auditeur indépendant et à l'auditeur interne et de communiquer directement avec eux.

2.0 DÉFINITIONS

- 2.1 Dans le présent mandat :
- a. « **administrateur** » s'entend d'un membre du conseil;
 - b. « **auditeur indépendant** » s'entend du cabinet de comptables professionnels agréés, inscrit auprès du CCRC ou du PCAOB, nommé par les actionnaires pour exercer les fonctions d'auditeur externe;
 - c. « **auditeur interne** » s'entend d'une personne ou des personnes employées ou engagées par la Société pour exercer les fonctions d'auditeur interne de celle-ci;
 - d. « **CCRC** » s'entend du Conseil canadien de la reddition de comptes ou de l'organisme qui lui succède;
 - e. « **comité** » s'entend du comité d'audit du conseil;
 - f. « **comité de la gouvernance et de la durabilité** » s'entend du comité de la gouvernance et de la durabilité du conseil;
 - g. « **conseil** » s'entend du conseil d'administration de la Société;
 - h. « **direction** » s'entend des membres de la haute direction de la Société;
 - i. « **expert financier** » a le sens attribué au terme audit committee financial expert à l'article 407(d)(5) du règlement S-K de la SEC;
 - j. « **indépendant** » s'entend, s'agissant d'un membre et conformément à l'ensemble des lois et des exigences des bourses de valeurs qui s'appliquent, d'une personne libre de toute relation importante directe ou indirecte avec la Société et ses filiales dont le conseil pourrait raisonnablement s'attendre à ce qu'elle nuise à l'exercice du jugement indépendant d'un membre;
 - k. « **mandat** » s'entend du présent mandat du comité;
 - l. « **membre** » s'entend d'un administrateur nommé à titre de membre du comité;

- m. « **NYSE** » s'entend de la New York Stock Exchange;
- n. « **opérations avec une personne apparentée** » s'entend des opérations devant être déclarées aux termes des alinéas 404(a) et 404(b) du règlement S-K de la SEC et devant être évaluées par un groupe compétent au sein de la Société conformément à l'article 314.00 du manuel intitulé NYSE Listed Company Manual et à l'ensemble des lois et des exigences des bourses de valeurs qui s'appliquent, ce qui inclut, sans limitation, les opérations intervenant entre (i) les membres de la haute direction, les administrateurs, les principaux actionnaires ou les membres de leur famille immédiate; et (ii) la Société;
- o. « **PCAOB** » s'entend du Public Company Accounting Oversight Board des États-Unis ou de l'organisme qui lui succède;
- p. « **posséder des compétences financières** » s'entend de la capacité de lire et de comprendre un jeu d'états financiers qui présentent des questions comptables dont l'ampleur et le niveau de complexité sont habituellement comparables à ceux que les états financiers de la Société pourraient comporter, selon toute attente raisonnable;
- q. « **président** » s'entend du président du comité;
- r. « **principaux services d'audit** » s'entend des services nécessaires à ce qui suit (i) l'audit des états financiers annuels consolidés ou non consolidés de la Société; (ii) l'examen des états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société; et (iii) l'audit du contrôle interne à l'égard de l'information financière conformément aux exigences de la loi des États-Unis intitulée Sarbanes-Oxley Act of 2002 et à l'ensemble des lois, règlements et normes professionnelles applicables;
- s. « **programme GRE** » s'entend du programme de gestion du risque d'entreprise de la Société qui comporte un cadre de gestion efficace des risques visant à repérer, à évaluer, à gérer, à surveiller et à communiquer les principaux risques liés à l'entreprise;
- t. « **rapport de gestion** » s'entend du rapport de gestion de la Société, établi conformément à l'Annexe 51-102A1 et aux exigences de la SEC à l'égard des états financiers consolidés annuels et consolidés résumés intermédiaires de la Société;
- u. « **SEC** » s'entend de la Securities Exchange Commission des États-Unis;
- v. « **Société** » s'entend de Fortis Inc.

3.0 ÉTABLISSEMENT ET COMPOSITION DU COMITÉ

- 3.1 Le comité est constitué d'au moins trois (3) administrateurs, dont chacun doit être indépendant et posséder des compétences financières. Aucun membre ne peut faire partie de la direction ou du personnel de la Société ou d'un membre du même groupe que celle-ci. Le conseil nomme au comité au moins un (1) administrateur qui est un expert financier.
- 3.2 Les membres sont nommés par le conseil tous les ans ou aux autres moments nécessaires; toutefois, si la nomination de membres n'est pas effectuée ainsi, chaque administrateur qui siège en tant que membre à ce moment-là continue d'exercer ses fonctions de membre jusqu'à sa démission ou sa destitution ou jusqu'à ce que son successeur soit nommé.
- 3.3 Le conseil peut nommer un membre pour pourvoir un poste vacant au comité entre les élections annuelles des administrateurs. Si un poste devient vacant au comité, les autres membres exercent tous les pouvoirs du comité à condition qu'au moins trois (3) membres demeurent en fonction.
- 3.4 Tout membre peut être destitué du comité ou remplacé par voie de résolution du conseil.
- 3.5 Aucun membre ne siège à plus de trois (3) comités d'audit de sociétés ouvertes (y compris celui de la Société) sans l'approbation préalable du conseil.
- 3.6 Le conseil nomme un président sur la recommandation du comité de la gouvernance et de la durabilité de la Société ou de tout autre comité qu'autorise le conseil; toutefois, si le président n'est pas ainsi nommé, l'administrateur qui siège en tant que président à ce moment-là poursuit sa fonction de président jusqu'à ce que son successeur soit nommé. Le conseil effectue périodiquement une rotation du président et s'efforce raisonnablement de veiller à ce que cette rotation se fasse aux quatre (4) ans.

4.0 RÉUNION DU COMITÉ

- 4.1 Le comité se réunit au moins tous les trimestres et à tout autre moment au cours de l'exercice s'il le juge approprié. Les réunions du comité sont convoquées par les personnes qui suivent : (i) le président du comité ou (ii) deux membres, ou encore (iii) l'auditeur indépendant.

Notice annuelle

- 4.2 Le chef de la direction, le chef des finances, l'auditeur indépendant et l'auditeur interne sont avisés de toutes les réunions du comité et ont le droit d'y participer, à moins que le président n'en décide autrement. Il est entendu que l'auditeur indépendant doit assister aux réunions du comité auxquelles les états financiers consolidés et non consolidés audités annuels et les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société sont examinés.
- 4.3 À toutes les réunions du comité, le quorum est constitué de trois (3) membres.
- 4.4 Chaque membre a le droit de voter sur les questions soumises au comité.
- 4.5 Toute question sur laquelle le comité doit se prononcer est tranchée à la majorité des voix exprimées à une réunion du comité à laquelle la question est étudiée. Le comité peut également prendre des mesures au moyen d'un ou de plusieurs documents écrits signés par tous les membres, et ces mesures sont valides comme si elles avaient été décidées à la majorité des voix exprimées à une réunion du comité convoquée à cette fin.
- 4.6 Le président préside toutes les réunions du comité auxquelles il est présent. Si le président est absent d'une réunion du comité, les membres présents à la réunion nomment un des leurs pour qu'il préside la réunion.
- 4.7 À moins que le président n'en décide autrement, le secrétaire de la Société agit à titre de secrétaire à toutes les réunions du comité.
- 4.8 Le comité rencontre séparément et de façon périodique la direction, l'auditeur interne et l'auditeur indépendant pour aborder les questions qui, selon le comité ou l'une de ces personnes ou entreprises, doivent faire l'objet de discussions à huis clos. Le comité tient des séances à huis clos hors de la présence de la direction à chacune de ses réunions.
- 4.9 Le comité peut inviter des administrateurs, des dirigeants ou des employés de la Société ou d'autres personnes à assister à ses réunions pour l'aider à analyser et à examiner les questions à l'étude.
- 4.10 Sous réserve du paragraphe 5.4, le comité peut déléguer des pouvoirs à des membres, individuellement, ou à des sous-comités, s'il le juge approprié.

5.0 OBLIGATIONS ET RESPONSABILITÉS DU COMITÉ

A. Auditeur indépendant

- 5.1 En concertation avec les comités d'audit des filiales, le comité a la responsabilité directe de la sélection et de la nomination (au moyen d'une recommandation au conseil pour la nomination par les actionnaires), de la rémunération et de l'engagement de l'auditeur indépendant.
- 5.2 Le comité supervise le travail de l'auditeur indépendant dans le cadre des principaux services d'audit et des autres services exécutés pour la Société. L'auditeur indépendant relève directement du comité, qui est autorisé à communiquer directement avec lui.
- 5.3 Le comité supervise la résolution de tout différend entre la direction et l'auditeur indépendant. Le comité examine avec l'auditeur indépendant les questions qui doivent être étudiées selon la norme d'audit no 1301 du PCAOB concernant le déroulement de l'audit, y compris toute difficulté ou tout problème survenu et les réponses de la direction, ainsi que toute restriction de la portée des activités ou de l'accès aux renseignements demandés.
- 5.4 Le comité approuve d'avance tous les services exécutés par l'auditeur indépendant conformément à la politique d'approbation préalable de la Société pour les services de l'auditeur indépendant. Pour tout service, autre que les principaux services d'audit, qui nécessite une approbation préalable spécifique conformément à cette politique, le comité peut déléguer l'autorisation d'approbation préalable à un ou à plusieurs de ses membres. L'autorisation d'approbation préalable à cet égard est actuellement déléguée au président ou, en son absence, au président du conseil qui est également un membre. Les délégués doivent transmettre toutes les décisions d'approbation préalable au comité à la réunion prévue suivante.
- 5.5 Le comité obtient et examine chaque année un rapport de l'auditeur indépendant indiquant toutes les relations entre l'auditeur indépendant, d'une part, et la Société et ses filiales, d'autre part, conformément à l'alinéa 407(d) du règlement S-K de la SEC et à l'article 303A.07 du manuel intitulé NYSE Listed Company Manual, et abordant les questions prévues à la règle 3526 du PCAOB et à l'ensemble des lois et des exigences des bourses de valeurs ainsi que des autres règlements et normes professionnelles qui s'appliquent. Le comité s'efforce raisonnablement, y compris en s'entretenant avec l'auditeur indépendant, de s'assurer de l'indépendance de ce dernier conformément aux normes d'audit généralement reconnues au Canada et aux normes du PCAOB, aux exigences et aux directives d'interprétation du règlement S-X de la SEC qui s'appliquent, de même qu'aux autres règlements et normes

professionnelles applicables. Le comité examine toute question d'indépendance avec le conseil qui pourrait se poser et recommande toute mesure à prendre que le comité juge appropriée.

- 5.6 Le comité examine et évalue les qualifications, l'indépendance et la performance de l'auditeur indépendant et de son principal associé responsable de la mission. Sans que soit limitée la portée de ce qui précède, le comité :
- a. examine et analyse avec la direction, séparément de l'auditeur indépendant, les résultats du processus d'évaluation annuelle de l'auditeur indépendant mené par la Société;
 - b. au moins chaque année, obtient et examine un rapport de l'auditeur indépendant décrivant ses processus et procédures internes de contrôle de la qualité, y compris toute question importante soulevée par le plus récent examen interne du contrôle de la qualité ou du plus récent contrôle par les pairs, ou encore par une demande de renseignements ou une enquête des autorités gouvernementales ou professionnelles (y compris, sans limitation, le PCAOB et le CCRC) au cours des cinq (5) dernières années à l'égard des audits indépendants effectués par l'auditeur indépendant, et toute mesure prise pour régler de telles questions.
- Le comité examine toute question importante soulevée avec le conseil et recommande toute mesure correspondante à prendre que le comité juge appropriée.
- 5.7 Le comité assure la rotation de l'associé ou des associés chargés de l'audit, comme l'exigent les lois applicables, et tient compte du besoin de rotation de l'auditeur indépendant.
- 5.8 Le comité rencontre l'auditeur indépendant avant l'audit pour aborder la planification et la dotation en personnel de l'audit, y compris l'approche générale, la portée, les domaines susceptibles de présenter une anomalie significative, les honoraires estimatifs et les autres modalités de la mission.

B. Communication de l'information financière

- 5.9 En consultation avec la direction, l'auditeur indépendant et l'auditeur interne, le comité procède à l'examen et s'assure (i) de l'intégrité des processus d'information financière internes et externes de la Société, (ii) du caractère adéquat et de l'efficacité des contrôles et procédures de communication de l'information de la Société (y compris ceux qui concernent l'examen de toute communication contenant de l'information financière extraite ou dérivée des états financiers de la Société) et du contrôle interne à l'égard de l'information financière et (iii) de la compétence de la personne, au sein de la Société, chargée de la comptabilité et de l'information financière. Sans que soit restreinte la portée générale de ce qui précède, le comité reçoit et examine :
- a. les rapports concernant (i) les estimations, politiques et pratiques comptables critiques, (ii) les tests de dépréciation de la survalueur, (iii) les dérivés et les couvertures, (iv) les réserves, les charges à payer, les provisions et les estimations susceptibles d'avoir une incidence importante sur les états financiers de la Société; (v) l'information financière pro forma, rajustée ou reformulée, ou les prévisions et les projections; et (vi) l'incidence des interventions réglementaires et comptables, ainsi que des arrangements hors bilan, sur les états financiers de la Société;
 - b. les analyses par la direction et par l'auditeur indépendant concernant les questions importantes d'information financière et les jugements formulés à l'égard de l'établissement des états financiers consolidés de la Société, y compris (i) les traitements substitués de l'information financière en regard des principes comptables généralement reconnus relativement à des questions importantes qui ont été abordées avec la direction, leurs ramifications et le traitement préconisé par l'auditeur indépendant; (ii) les principales questions relatives aux principes d'audit, aux principes comptables et aux présentations, y compris les changements importants dans la sélection ou l'application des principes d'audit et des principes comptables; et (iii) les principales questions concernant le caractère adéquat du contrôle interne à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information de la Société et toute mesure d'audit précise adoptée à la lumière des faiblesses ou des déficiences importantes de ces contrôles;
 - c. les autres communications écrites importantes entre la direction et l'auditeur indépendant.
- 5.10 Avant toute diffusion externe, s'il y a lieu, le comité examine et analyse avec la direction et l'auditeur indépendant et d'autres personnes, s'il le juge approprié :
- a. les états financiers consolidés et non consolidés annuels audités et les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités, ainsi que les rapports d'attestation de l'auditeur indépendant s'y rapportant, de même que tout rapport de gestion connexe;
 - b. le rapport de la direction et le rapport d'audit de l'auditeur indépendant sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière;

- c. les rapports importants ou les sommaires s'y rapportant qui concernent les processus de la Société relatifs à la conformité aux exigences de la loi des États-Unis intitulée *Sarbanes-Oxley Act of 2002* concernant le contrôle interne à l'égard de l'information financière;
 - d. les rapports d'examen trimestriels et les résultats de l'audit annuel de l'auditeur indépendant résumant la portée, le statut, les résultats et les recommandations des examens trimestriels des états financiers consolidés résumés intermédiaires et de l'audit des états financiers consolidés annuels de la Société, ainsi que de l'audit connexe du contrôle interne à l'égard de l'information financière, et contenant également au moins (i) les communications s'y rapportant entre l'auditeur indépendant et le comité qu'exige la norme d'audit n° 1301 du PCAOB et les autres règlements et normes professionnelles applicables, y compris, sans limitation, les annexes des énoncés fautifs dans les comptes et l'information qui ont été corrigés ou non, de même que les déficiences et les faiblesses importantes des contrôles internes; (ii) la communication (au moins) annuelle sur l'indépendance exigée par la règle 3526 du PCAOB; (iii) la lettre d'affirmation de la direction; et (iv) la documentation et les communications exigées chaque trimestre de la part de l'auditeur indépendant aux termes de la politique d'approbation préalable des services de l'auditeur indépendant de la Société;
 - e. le rapport aux actionnaires contenu dans le rapport annuel de la Société;
 - f. tout autre document qui, selon le comité, doit être examiné et analysé avec la direction et l'auditeur indépendant ou à l'égard duquel existe l'obligation légale ou réglementaire de procéder à un tel examen.
- 5.11 Avant toute diffusion externe, le comité examine et analyse avec la direction et d'autres personnes, s'il le juge approprié, l'information financière devant être transmise dans tout communiqué ou toute autre communication portant notamment sur le bénéfice intermédiaire et le bénéfice annuel de la Société.
- 5.12 Le comité recommande aux fins d'approbation par le conseil et de diffusion externe subséquente les états financiers consolidés annuels audités de la Société, ainsi que le rapport d'audit de l'auditeur indépendant s'y rapportant et concernant le contrôle interne à l'égard de l'information financière, le rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information, les rapports de gestion, les communiqués sur le bénéfice et les rapports aux actionnaires, ainsi que l'inclusion des états financiers assortis de notes dans les rapports annuels de la Société sur le formulaire 40-F. Le comité approuve au nom du conseil la diffusion externe des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités et du rapport de gestion s'y rapportant, ainsi que des communiqués sur le bénéfice.
- 5.13 Avant toute diffusion externe, le comité examine et analyse avec la direction et d'autres personnes, s'il le juge approprié, et recommande à l'approbation du conseil :
- a. toute information financière prospective, perspective financière et indication concernant le bénéfice et les dividendes que doit fournir la Société;
 - b. la notice annuelle et la circulaire de sollicitation de procurations par la direction que doit déposer la Société;
 - c. tout prospectus ou autre document de placement et document connexe en vue de l'émission de titres par la Société;
 - d. les autres documents d'information devant être publiés par la Société qui contiennent de l'information financière ou qui proviennent d'informations financières.
- 5.14 Le comité examine, et analyse avec la direction et d'autres personnes, s'il le juge approprié, l'information transmise par le chef de la direction et le chef des finances de la Société conformément à leur attestation des rapports annuels et trimestriels de celle-ci, au sujet des déficiences ou des faiblesses importantes de conception ou de fonctionnement du contrôle interne à l'égard de l'information financière et de toute fraude alléguée à laquelle sont parties la direction ou d'autres employés.
- 5.15 Le comité s'efforce raisonnablement de s'assurer du caractère approprié des structures financières, du capital et fiscales importantes de la Société.
- 5.16 Le comité examine, et analyse avec la direction et d'autres personnes, s'il le juge approprié, l'information financière transmise aux analystes et aux agences de notation. Ces discussions et analyses peuvent être d'ordre général (c'est-à-dire qu'elles peuvent porter sur les types de renseignements qui seront transmis et les types de présentations qui seront effectuées) et ne doivent pas nécessairement avoir lieu avant chaque diffusion d'information.
- 5.17 Le comité établit ou fait établir tout rapport qu'il doit inclure dans l'information publique de la Société ou qui sont par ailleurs prescrits par les lois applicables.

- 5.18 Le comité examine, et analyse avec la direction et d'autres personnes, s'il le juge approprié, et approuve toutes les opérations avec une personne apparentée et l'information qui est transmise à leur sujet.

C. Audit interne

- 5.19 Le comité a la responsabilité de nommer et de superviser l'auditeur interne conformément à la politique sur le rôle de la fonction d'audit interne et est autorisé à communiquer directement avec l'auditeur interne.
- 5.20 Le comité examine, et analyse avec l'auditeur interne et d'autres personnes, s'il le juge approprié, et approuve le plan d'audit interne annuel.
- 5.21 Le comité examine et analyse avec la direction et l'auditeur interne et d'autres personnes, s'il le juge approprié, les rapports d'audit internes trimestriels établis pour le comité (qui contiennent toutes les activités importantes de la fonction d'audit interne pour le trimestre) et les réponses de la direction.
- 5.22 Le comité discute périodiquement avec l'auditeur interne de toute difficulté ou de tout désaccord important avec la direction ou des restrictions relatives à la portée qui sont survenus dans le cadre de l'exécution du travail de la fonction d'audit interne.
- 5.23 Le comité discute périodiquement avec l'auditeur interne de la responsabilité, du budget, de la dotation en personnel et de la rémunération relativement à la fonction d'audit interne.
- 5.24 Le comité s'assure de la performance de la fonction d'audit interne ainsi que de l'intégrité et des qualifications de son personnel.

D. Gestion des risques et autres dispositions

- 5.25 Le comité a la responsabilité de superviser le programme GRE et de faire rapport au conseil à ce sujet.
- 5.26 Conformément au programme GRE, le comité examine et analyse avec la direction, l'auditeur interne et d'autres personnes, s'il le juge approprié, le rapport de la direction concernant la détection, l'évaluation et la gestion des principaux risques et la manière de les atténuer et concernant des questions connexes.
- 5.27 Le comité examine et analyse avec la direction et d'autres personnes, s'il le juge approprié, le rapport trimestriel établi par la direction au sujet des litiges importants et des autres questions juridiques importantes qui pourraient avoir une incidence significative sur la Société ou sur ses états financiers.
- 5.28 Le comité a la responsabilité de la supervision des programmes d'assurance de la Société, ainsi que de leur renouvellement ou de leur remplacement, notamment en ce qui concerne l'assurance et l'indemnisation des administrateurs et des dirigeants de la Société.

E. Politiques et mandat

- 5.29 Le comité a la responsabilité de la supervision des politiques suivantes :
- a. la politique relative à la déclaration d'allégations de conduite inappropriée présumée ou d'acte répréhensible présumé (ou politique de lancement d'alerte), y compris la supervision des procédures concernant la réception, la conservation et le traitement des plaintes au sujet de la comptabilité, des contrôles comptables internes ou de l'audit, ainsi que les procédures concernant l'envoi confidentiel, sous le couvert de l'anonymat, par les employés de préoccupations touchant des points discutables en matière de comptabilité ou d'audit, comme l'exigent les lois applicables;
 - b. la politique relative aux dérivés et aux couvertures;
 - c. la politique d'approbation préalable des services de l'auditeur indépendant;
 - d. les lignes directrices relatives à l'engagement d'employés actuels ou anciens de l'auditeur indépendant;
 - e. la politique relative au rôle de la fonction d'audit interne;
 - f. la politique relative à la communication de l'information;

Notice annuelle

- g. toutes les autres politiques pouvant être établies de temps à autre au sujet des contrôles et procédures en matière de comptabilité, de présentation de l'information financière et de communication d'information, le contrôle interne à l'égard de la présentation de l'information financière, la supervision de l'audit externe des états financiers de la Société et la supervision de la fonction d'audit interne.
- 5.30 Le comité examine périodiquement le présent mandat et les politiques énoncées au paragraphe 0 et recommande les modifications nécessaires au comité de la gouvernance et de la durabilité pour que celui-ci les examine et les recommande au conseil aux fins d'approbation, tel qu'il le juge approprié.

6.0 INFORMATION

- 6.1 Le président ou un autre membre désigné rend compte au conseil, à chaque réunion ordinaire, des questions qui ont été traitées par le comité depuis la dernière réunion ordinaire du conseil.

7.0 RÉMUNÉRATION DES MEMBRES

- 7.1 Pour leurs services rendus au comité, les membres et le président reçoivent la rémunération que le conseil établit de temps à autre, compte tenu de la recommandation du comité de la gouvernance et de la durabilité.

8.0 GÉNÉRAL

- 8.1 Le présent mandat est affiché sur le site Web de la Société, à l'adresse www.fortisinc.com.
- 8.2 Le comité examine chaque année sa propre efficacité et sa propre performance.
- 8.3 Le comité exécute les autres activités compatibles avec le présent mandat, les règlements administratifs de la Société et les lois applicables que le conseil ou le comité juge nécessaires ou appropriées.
- 8.4 Le comité peut, à son appréciation et s'il le juge approprié dans les circonstances, obtenir des conseils et de l'aide de la part de conseillers externes, notamment juridiques ou comptables, et autoriser le recours par le comité ou l'un de ses membres aux services d'experts-conseils externes ou de personnes possédant une expertise particulière, le tout, aux frais de la Société. La Société fournit la rémunération appropriée, établie par le comité, de l'auditeur indépendant, de conseillers juridiques indépendants ou d'autres conseillers dont le comité décide de retenir les services et paie les frais d'administration habituels du comité qui sont nécessaires et appropriés pour l'exécution de ses fonctions et de ses responsabilités.
- 8.5 Le comité n'a pas la responsabilité d'attester l'exactitude ou le caractère complet des états financiers de la Société ou leur présentation conformément aux principes comptables généralement reconnus, ni de garantir l'exactitude des rapports d'attestation de l'auditeur indépendant. La responsabilité fondamentale des états financiers de la Société, de la communication d'information financière, du contrôle interne à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information revient à la direction et, conformément à ses responsabilités professionnelles, à l'auditeur indépendant. Aucune disposition du présent mandat n'est censée modifier ou accroître les obligations de la Société ou les obligations fiduciaires des membres du comité ou du conseil aux termes des lois applicables.

Notice annuelle

PIÈCE D :

CONTRATS IMPORTANTS

Les contrats importants suivants ont été déposés par Fortis sur SEDAR et sur EDGAR en 2021 ou ont été conclus avant 2021 et demeurent en vigueur. Les demandes d'exemplaires additionnels de ces contrats importants devraient être adressées au secrétaire de Fortis, C.P. 8837, St. John's (T.-N.-L.) A1B 3T2 (téléphone : 709 737-2800). Tous ces contrats peuvent également être consultés sous le profil de la Société aux adresses www.sedar.com et www.sec.gov.

Facilité de crédit renouvelable

Fortis est partie à une troisième facilité de crédit modifiée et reformulée datée du 31 juillet 2017 avec la Banque de Nouvelle-Écosse, en tant que preneur ferme, seul chef de file et teneur de livres et agent administratif, et la Banque canadienne impériale de commerce et la Banque Royale du Canada, en tant que cosyndicataires, et les prêteurs y étant parties de temps à autre, telle qu'elle a été modifiée par la première convention modificatrice intervenue en date du 11 mai 2018, par la deuxième convention modificatrice intervenue en date du 13 mai 2019 et par la troisième convention modificatrice intervenue en date du 3 juin 2021 entre Fortis, La Banque de Nouvelle-Écosse et les prêteurs y étant désignés. La troisième facilité de crédit modifiée et reformulée de Fortis est une facilité de crédit renouvelable consentie non garantie de 1,3 milliard de dollars qui contient les modalités et conditions selon lesquelles ce crédit est mis à la disposition de Fortis pendant la durée de la facilité. La troisième facilité de crédit modifiée et reformulée contient les déclarations et garanties, les engagements de faire et de ne pas faire et les cas de défaut habituels. Fortis doit payer les frais habituels à l'égard de la facilité, et les encours aux termes de cette facilité portent intérêt aux taux du marché.

Convention des actionnaires modifiée et mise à jour

Le 28 janvier 2021, ITC Investment Holdings, ITC Holdings, FortisUS et Eiffel Investment, membre du même groupe que GIC, ont conclu une convention des actionnaires modifiée et mise à jour modifiant la convention des actionnaires intervenue initialement entre les parties le 14 octobre 2016. La convention des actionnaires modifiée et mise à jour régit les droits des parties en leurs qualités respectives d'actionnaires directs et indirects d'ITC Holdings.

Selon les modalités de la convention des actionnaires modifiée et mise à jour, Eiffel Investment a certains droits d'approbation par les porteurs minoritaires à l'égard d'ITC Investment Holdings et d'ITC Holdings, lesquels dépendront : (x) de la question de savoir si Eiffel Investment est un porteur d'actions ordinaires de catégorie A ou d'actions ordinaires sans droit de vote de catégorie B au moment pertinent et (y) de l'atteinte, par Eiffel Investment, de certains seuils de propriété relativement à ITC Investment Holdings. Les droits d'approbation par les porteurs minoritaires dont dispose Eiffel Investment et qui sont conditionnels à la catégorie d'actions détenues et au pourcentage de participation dans ITC Investment Holdings comprennent les droits relatifs à ce qui suit : (i) les modifications des documents constitutifs; (ii) les changements apportés à la taille du conseil; (iii) les émissions de titres de capitaux propres; (iv) les regroupements d'entreprises qui auraient une incidence sur Eiffel Investment d'une manière différente que pour les autres actionnaires; (v) l'insolvabilité; (vi) certaines acquisitions, certains placements ou certaines coentreprises portant sur des actifs non principaux ou certaines ventes ou dispositions importantes d'actifs principaux; (vii) dans des circonstances limitées, la création d'une dette par ITC Investment Holdings, ITC Holdings ou ses filiales ou la prise de certaines mesures qui, selon toute attente raisonnable, pourraient entraîner l'attribution d'une note à la dette à long terme non garantie d'ITC Investment Holdings, d'ITC Holdings et de ses filiales en deçà d'une note de première qualité; (viii) les mesures par suite desquelles un ratio des flux de trésorerie par rapport à la dette d'ITC dépasserait un seuil cible convenu; (ix) les limitations sur les frais généraux payés à Fortis par ITC Holdings; et (x) l'expansion de l'entreprise principale à l'extérieur des territoires actuels de réglementation d'ITC Holdings. La convention des actionnaires modifiée et mise à jour prévoit également une politique en matière de dividendes, qui ne peut être modifiée qu'avec l'approbation de tous les administrateurs indépendants d'ITC Investment Holdings.

Acte de fiducie et premier acte de fiducie supplémentaire

Le 4 octobre 2016, Fortis a conclu un acte de fiducie et un premier supplément s'y rapportant avec The Bank of New York Mellon, en tant que fiduciaire aux États-Unis, et Compagnie Trust BNY du Canada, en tant que cofiduciaire au Canada. L'acte de fiducie et le premier supplément énoncent les modalités des billets non garantis à 3,055 % d'un capital global de 1,1 milliard de dollars US échéant en 2026 de la Société actuellement en circulation. L'acte de fiducie contient certains engagements, cas de défaut et droits habituels au bénéfice des porteurs de titres et des fiduciaires. Des titres de créance d'un montant illimité peuvent être émis aux termes de l'acte de fiducie, lequel est régi par les lois de l'État de New York.